KAUPUNGINHALLITUS 17.11.2026

KAUPUNGINVALTUUSTO 30.11.2026

KANNUKSEN KAUPUNKI
Talousarvio 2027
Taloussuunnitelma 2028–2029



SISÄLLYSLUETTELO

1. TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT ... 1
1.1. KANNUKSEN KAUPUNKISTRATEGIA 2027-2030 ... 1
1.2. TALOUSARVION JA -SUUNNITELMAN RAKENNE ... 3
1.3. TALOUSARVION LAADINNAN LÄHTÖKOHDAT ... 3
1.3.1. KUNNALLISTALOUDEN KEHITYS ... 4
1.3.2. KANNUKSEN KAUPUNGIN TALOUDEN KEHITYS ... 5
1.3.3. ASUKASMÄÄRÄ JA TYÖLLISYYS ... 5
1.3.4. TALOUSARVION LAADINNAN PERUSTEET ... 6
1.3.5. TALOUSARVION SITOVUUS ... 7
2. TULOSLASKELMAOSA ... 8
2.1. TOIMINTATUOTOT, TOIMINTAKULUT JA TOIMINTAKATE ... 9
2.2. VEROTULOT ... 11
2.3. VALTIONOSUUDET ... 13
2.4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT ... 13
2.5. VUOSIKATE, POISTOT, VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET ... 13
3. RAHOITUSOSA ... 15
3.1. TULORAHOITUS ... 15
3.2. INVESTOINNIT JA LAINAKANTA ... 16
3.2.1. ANTOLAINOJEN MUUTOKSET ... 16
3.2.2. LAINAKANNAN MUUTOKSET ... 16
4. KÄYTTÖTALOUSOSA ... 18
4.1. KESKUSVAALILAUTAKUNTA ... 18
4.1.1. VAALIT ... 19
4.2. TARKASTUSLAUTAKUNTA ... 21
4.2.1. TARKASTUSTOIMI ... 22
4.3. KAUPUNGINHALLITUS ... 23
4.3.1. KONSERNIYHTIÖIDEN TOIMINALLISET TAVOITTEET VUODELLE 2026 ... 26
4.3.2. KANNUKSEN KAUPUNGIN KONSERNIRAKENNE ... 31
4.3.3. HALLINTOPALVELUT ... 32
4.3.4. KONSERNIPALVELUT ... 34
4.4. KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA ... 37
4.4.1. VARHAISKASVATUSPALVELUT ... 39
4.4.2. OPETUSPALVELUT ... 41
4.5. HYVINVOINTIPALVELUIDEN LAUTAKUNTA ... 43
4.5.1. KIRJASTO- JA VIESTINTÄPALVELUT ... 45
4.5.2. MUUT HYVINVOINTIPALVELUT ... 47
4.6. TEKNISTEN PALVELUIDEN LAUTAKUNTA ... 50
4.6.1. TILA- JA TUKIPALVELUT ... 51
4.6.2. YHDYSKUNTAPALVELUT ... 53
4.7. KOKO KAUPUNKI YHTEENSÄ ... 55
4.7.1. KÄYTTÖTALOUSMENOVERTAILUT ... 56
5. INVESTOINTIOSA ... 57

6. LIITTEET 59
6.1. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA 59
6.2. RATKAISUVALTA 63

1. TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

1.1. Kannuksen kaupunkistrategia 2027-2030

Missiomme:
Kannus tarjoaa juuret elämälle

Edistämme hyvinvointia ja elinvoimaa tarjoamalla kestäviä palveluita yhdessä kumppaniemme kanssa sekä tarjoamalla kuntalaisille osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

Arvomme:

Avoimuus

Päätöksenteon ja toiminnan läpinäkyvyys lisää luottamusta ja asioiden sujumista.

Avoimet valmisteluprosessit turvaavat eri näkökulmien huomioimisen, tasavertaisen osallisuuden sekä tarvittavan tiedon ja ymmärryksen hyödyntämisen.

Rohkeus

Uteliaisuus ja harkittu riskinotto varmistavat uudistumisen, innovatiivisuuden ja muutoksissa pärjäämisen.

Uskallamme olla rohkeasti ylpeitä asemastamme, osaamisestamme ja saavutuksistamme.

Tekemisen meininki

Mahdollisuuksiin tarttuminen, pelkäämättömyys ja peräänantamaton työteliäisyys missä tahansa roolissa on elinvoiman ja menestyksen mahdollistaja.

Jokainen tekee osansa ja pidetään yhtä.

Visiomme:
Kannus on Suomen elävin maaseutukaupunki

- *Olemme itsenäinen, taloudellisesti vahva ja turvallinen seutukaupunki sekä arvostettu työnantaja, joka huolehtii henkilöstönsä osaamisesta ja hyvinvoinnista. Toimintatapamme on avointa ja päätöksentekomme on sujuvaa.*
- *Kannus on vireä kuntakeskus elävine kylineen. Monipuolinen väestörakenne ja liikenteellinen saavutettavuus tarjoavat monipuoliset mahdollisuudet asumiselle, työnteolle, opiskelulle, kulttuurille, harrastuksille ja palvelujen kehittymiselle.*
- *Edistämme aktiivisesti tulevaisuuden teollisuudenaloja, vahvistamme paikallista elinkeinoelämää ja vauhditamme puhtaan siirtymän sekä uusiutuvien energiamuotojen, jatkojalostuksen ja kiertotalouden kehittämistä kestävästi.*

KANNUS
Juuret elämälle.

Strategiset päämäärämme:
Elävä ja viihtyisä kaupunki

Tätä tavoittelemme:

- *Vahvistamme kuntakeskuksen elävyyttä varmistamalla yksityisten ja julkisten palvelujen saatavuuden, saavutettavuuden ja esteettömyyden.*
- *Tiivistämme ja toiminnallistamme keskustaa lisä-, täydennys- ja uudisrakentamisella sekä kiinteistökehittämisellä.*
- *Luomme viihtyisyyttä katujen kunnossapidolla, viherrakentamisella, valaistuksella sekä tapahtumilla ja aktiivisella toritoiminnalla.*
- *Kehitämme aktiivisesti Kitinkankaan aluetta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.*
- *Edistämme ja turvaamme kylien elinvoimaa yhteistyössä sidosryhmien kanssa.*

Näitä seuraamme:

- *Kaupungin asukasluku*
- *Tapahtumat (kpl)*
- *Investointien määrä (€/v)*

KANNUS
Juuret elämälle.

Strategiset päämäärämme:
Kehittyvä ja vahvistuva elinkeinoelämä

Tätä tavoittelemme:

- *Lisäämme Kannuksen näkyvyyttä ja satsaamme kaupungin ja sen tytäryhtiöiden markkinointiin.*
- *Hyödynnämme organisaatiomme pienen koon huolehtimalla lupa- ja päätösprosessien ketteryydestä ja luomme kilpailuetua aktiivisella ja joustavalla maankäytöllä.*
- *Kehitämme työllisyyspalveluita yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa.*
- *Edistämme puhdasta siirtymää ja tulevaisuuden aloja sekä vauhditamme uusiutuvien energiamuotojen kehittämistä.*
- *Kehitämme hankintaprosesseja, markkinavuoropuhelua ja parannamme hankintaosaamista henkilöstöä kouluttamalla.*

Näitä seuraamme:

- *Yritykset (kpl)*
- *Kehittämis- ja investointi-hankkeiden rahoitus (€)*
- *Työpaikkaomavaraisuus (%)*
- *Työttömyysaste (%)*

KANNUS
Juuret elämälle.

Strategiset päämäärämme:
Hyvinvoinnin edistäminen

Tätä tavoittelemme:

- *Edistämme asukkaidemme hyvinvointia ja terveyttä sekä huolehdimme hyvinvointialueen kanssa tehtävän yhteistyön toimivuudesta.*
- *Edistämme luontoalueiden virkistyskäyttöä sekä hyödynnämme Lestijokea kuntakuvan, harrastamisen ja matkailun voimavarana.*
- *Huolehdimme henkilökuntamme hyvinvoinnista ja osaamisesta.*
- *Ehkäisemme liikkumattomuutta ja kehitämme vapaa-ajan palveluja sekä edistämme kevyenliikenteen kehittämistä.*
- *Turvaamme nuorten toisen asteen opiskelupaikat niin lukion kuin ammatillisen koulutuksen osalta.*

Näitä seuraamme:

- *HYTE-kerroin (p)*
- *Vapaa-ajan palveluiden käyttäjät (kpl)*
- *Hankkeiden määrä*
- *Pitkäaikaisesti toimeen-tulotukea saavien määrää*
- Perusopetuksen jälkeisen koulutuksen yhteishaku %

1.2. Talousarvion ja -suunnitelman rakenne

Kuntalain 110 §:n mukaan kaupunginvaltuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi. Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Talousarvio jakautuu yleisperustelu-, käyttötalous-, tuloslaskelma-, rahoitus- ja investointiosiin ja se noudattelee rakenteeltaan Kuntaliiton suositusta. Suosituksessa käyttötalousosa jaetaan budjetti- ja kohderahoitteisiin tehtäviin. Budjettirahoitteisella tehtävällä tarkoitetaan tehtäviä, jotka rahoitetaan ensisijaisesti verorahoituksella eli verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kohderahoitteiset tehtävät vastaavasti rahoitetaan pääosin tulorahoituksella, joka saadaan pääosin palveluiden myynneistä ulkopuolisille tai kunnan omille yksiköille.

Kannuksen kaupungin talousarviorakenteessa kohderahoitteinen tehtävä on teknisten palveluiden lautakunnan alainen kiinteistö- ja huoltopalveluiden tulosalue. Kaikki muut tulosalueet ovat budjettirahoitteisia. Tärkein ero näiden kahden tehtävän välillä on se, että kohderahoitteisen tehtävän budjetoinnissa sovelletaan nettoperiaatetta, eli lautakuntaan nähden sitova erä on toimintakate, kun taas budjettirahoitteiselle tehtävälle budjetoidaan meno- ja tulomäärärahat erikseen. Suosituksessa on annettu ohjeistusta myös tavoitteiden laadintaa varten.

1.3. Talousarvion laadinnan lähtökohdat

Valtiovarainministeriön syksyn 2026 taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talous on toipumassa odotettua ripeämmin pitkästä taantumajaksosta, mutta talouden kokonaiskuva säilyy kaksijakoisena ja julkisen talouden näkymät ovat poikkeuksellisen kireät.

Suomen bruttokansantuotteen (BKT) ennustetaan kasvavan 1,6 prosenttia vuonna 2026 ja kiihtyvän 1,8 prosenttiin vuonna 2027. Kasvuarvioita ovat vahvistaneet alkuvuoden odotettua myönteisempi toteuma sekä Tilastokeskuksen tekemät tilastorevisiot, jotka nostivat arvioita myös edeltävien vuosien tuottavuudesta ja kasvusta.

Kansainvälisen talouden ja euroalueen kasvu on jatkunut ennakoitua sitkeämpänä geopoliittisista jännitteistä – kuten Lähi-idän kriisistä ja Venäjän hyökkäyssodasta – huolimatta. Suomen vientiteollisuuden kysyntä on elpynyt vientimarkkinoiden mukana, ja tilauskannat ovat vahvistuneet. Tuonti kuitenkin kasvaa vientiä nopeammin suurten investointien, kuten puolustusvoimien monitoimihävittäjähankintojen ja laajojen datakeskushankkeiden, vuoksi, jolloin nettoviennin vaikutus talouskasvuun jää lievästi negatiiviseksi.

Investointien elpyminen nojaa vahvasti teollisuuden energiasiirtymään, aineettomiin investointeihin, puolustushankintoihin sekä datakeskusrakentamiseen. Talonrakentamisen pitkä alakulo on alkamassa väistyä teollisuus- ja toimitilarakentamisen myötä. Asuntomarkkinoilla ja asuntorakentamisessa käänne parempaan antaa kuitenkin edelleen odottaa itseään, vaikka patoutuneen kysynnän ennakoidaan käynnistävän asuntorakentamisen varovaisen elpymisen ensi vuoden aikana.

Inflaation kiihtyminen on kuluvana vuonna liittynyt ensisijaisesti energian hinnan nousuun. Muut hintapaineet ovat pysyneet maltillisina, ja pohjainflaatio on pysynyt Suomessa euroalueen keskiarvoa matalampana. Kuluttajahintojen arvioidaan nousevan ennustejaksolla keskimäärin noin kahden prosentin vauhtia.

Kotitalouksien ostovoimaa ovat rajoittaneet heikko työllisyystilanne sekä korkotaso, ja kuluttajien varovaisuus on nostanut säästämisasteen noin kuuteen prosenttiin. Ensi vuonna kotitalouksien ostovoiman ja yksityisen kulutuksen odotetaan vahvistuvan sopimuskorotusten ja tuloverotuksen kevennysten ansiosta.

Työmarkkinoilla talouskasvun nopeutuminen ei ole vielä realisoitunut työllisyyden nousuna, sillä kuluvan vuoden kasvu on nojannut ensisijaisesti työn tuottavuuteen eikä työn määrään. Työllisyystilanne on säilynyt heikkona, ja työttömyysaste nousee kuluvana vuonna 10,3 prosenttiin. Työllisyyden ennustetaan kääntyvän kasvuun loppuvuodesta 2026 ja vahvistuvan selvemmin vuonna 2027 tuotannon kasvun jatkuessa. Työvoiman tarjonta on pysynyt runsaana, ja työttömyysasteen arvioidaan laskevan vähitellen alle kymmenen prosentin ensi vuoden aikana.

Vaikka kokonaistalous elpyy, julkisen talouden alijäämä pysyy syvänä ja sen rakenteellinen epätasapaino säilyy. Koko julkisyhteisöjen alijäämä painuu kuluvana vuonna 4,2 prosenttiin suhteessa BKT:hen ja julkinen velkasuhde nousee 90 prosenttiin. Menojen kasvua kuormittavat erityisesti kohonnut korkotaso, puolustusmenot sekä ikääntyvän väestön palvelutarpeet.

Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2026.

1.3.1. Kunnallistalouden kehitys

Kuntatalouden kokonaistilanne on poikkeuksellisen kireä ja voimakkaasti eriytyvä.

Kuntatalous elää vuosina 2026–2027 kireintä vaihettaan. Vaikka kansantalouden kasvu on piristynyt, se ei heijastu kuntatalouteen automaattisesti. Kuntien yhteenlaskettu vuosikate riittää kattamaan poistot, mutta ei riitä kattamaan nettoinvestointeja. Kuntien ja kuntayhtymien tilikauden tuloksen arvioidaan painuvan vuosina 2026–2027 lähelle nollatasoa, ja negatiivisen vuosikatteen kuntien määrän ennakoidaan lisääntyvän selvästi.

Toiminnan ja investointien rahavirta jää merkittävän alijäämäiseksi, minkä vuoksi kuntakonsernien lainakanta on jatkanut kasvuaan. Erityisesti suuremmissa kaupungeissa lainamäärää kasvattavat laajat investointiohjelmat, kun taas pienemmissä kunnissa syynä on tulorahoituksen riittämättömyys peruspalveluihin.

Hallituksen päätösten arvioidaan heikentävän kuntataloutta noin 150 miljoonalla eurolla vuonna 2027 vuoteen 2026 verrattuna. Valtionavut kunnille supistuvat noin 3 prosenttia (yhteensä n. 5,8 mrd. euroon).

Vakavimmat talousongelmat keskittyvät alle 5 000 asukkaan ja väestöään menettäviin kuntiin, joissa väestörakenteen muutos ja palvelujen korkeat yksikkökustannukset tekevät tasapainottamisesta erittäin vaikeaa. VM ennakoi tilanteen helpottavan jonkin verran vuosikymmenen loppua kohden, kun määräaikaiset valtionosuusleikkaukset poistuvat ja menokasvu vaimenee, mutta lyhyellä tähtäimellä kunnat joutuvat hakemaan tasapainoa omilla sopeutustoimillaan.

Kunta-alan sopimuskorotukset nostavat palkkakustannuksia lähes neljä prosenttia. Koska kuntien toimintamenoista yli puolet on henkilöstömenoja, tämä asettaa valtavan paineen peruspalvelujen järjestämiselle ilman täysimääräistä valtionosuuskompensaatiota. Korkeana pysytellyt työttömyys rasittaa kuntia suurten työttömyysetuuskulujen kautta ja lisää työllisyyspalvelujen järjestämisen talouspaineita.

Yli 80 prosenttia kuntien talousjohdosta arvioi kuntansa lisäsopeutustarpeet vähintään kohtalaisiksi, ja huomattavista sopeutuspaineista raportoi kymmeniä kuntia. Veronkorotuspaineet ovat kasvaneet erityisesti keskisuurissa kaupungeissa, ja ääripäiden veroprosenttierot jatkavat repeämistään.

Kuntatalous toimii tällä hetkellä puristuksessa, jossa yhdistyvät valtionosuuksien väheneminen, kohonneet henkilöstö- ja rahoituskustannukset sekä korkeana pysyvä työttömyyden hoitolasku. Vaikka veropohjat kasvavat maltillisesti kansantalouden mukana, käyttötalouden menot ja investointien rahoitus vaativat talousarviovuonna tiukkaa menokuria, toimintojen uudelleenarviointia ja tarvittaessa verotuksellisia ratkaisuja.

Lähde: Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, syksy 2026, Kuntaliitto: Pääekonomistin palsta

1.3.2. Kannuksen kaupungin talouden kehitys

Tilikausi 2025 olisi ollut kaupungin kuudes peräkkäinen ylijäämäinen vuosi, mikäli Kotirannan kiinteistön alaskirjausta ei olisi tapahtunut. Ylijäämää kertyi 2020–2024 aikana yhteensä 2,5 milj. euroa ja näiden vuosien aikana kurottiin umpeen vuosien 2016–2019 aikana syntynyt 2,4 milj. euron alijäämä. Tilinpäätös vuodelta 2025 painui 2,14 milj. euroa alijäämäiseksi Kotirannan kiinteistön purkamiseen liittyvän 2,19 milj. euron alaskirjauksen vuoksi. Ilman sitä tilinpäätös olisi ollut 48 928 euroa ylijäämäinen. Tilinpäätöshetkellä oli taseessa kertynyttä ylijäämää 4,4 milj. euroa.

Kaupungin lainakanta oli vuoden 2025 päättyessä 28,3 milj. euroa eli 5 401 euroa asukasta kohden. Lainakanta on kasvanut etenkin Raasakan koulun uudisrakentamisen takia. Kaupungin historian mittavin investointi valmistui vuonna 2024 ja maksoi 12,6 milj. euroa.

Konsernitilinpäätös oli 1,92 milj. euroa alijäämäinen kaupungin oman tilinpäätöksen tappiollisuuden takia. Konsernitaseessa on kertynyttä ylijäämää 12,2 milj. euroa.

Vuoden 2026 talousarvio laadittiin 401 658 euroa ylijäämäiseksi, mutta puolivuotiskatsauksen yhteydessä laaditun tilinpäätösennusteen mukaan vuosi on painumassa nollan tuntumaan ja jopa lievästi alijäämäiseksi, mikäli toimialat eivät pysy annetussa talousarviossa. Verotulot ja valtionosuudet ovat toteutumassa talousarviossa ennakoitua heikommin.

KANNUKSEN KAUPUNGIN TALOUDEN KEHITYS 2021-2026

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TP arvio 2026
TOIMINTAKATE	**-34 580**	**-37 097**	**-15 786**	**-16 276**	**-16 663**	**-17 455**
Verotulot	20 017	20 861	13 169	13 355	14 160	14 760
Valtionosuudet	16 024	17 260	4 923	4 495	5 017	5 090
VUOSIKATE	**1 536**	**1 274**	**1 792**	**730**	**1 838**	**1 780**
YLI-/ALIJÄÄMÄ	**473**	**89**	**296**	**373**	**-2 142**	**0**
Lainat €/asukas	**2 597**	**2 840**	**3 982**	**5 469**	**5 401**	**5 314**

1.3.3. Asukasmäärä ja työllisyys

Kaupungin asukasmäärä syyskuun 2026 lopussa oli 5 177, mikä oli 73 henkilöä vähemmän kuin vuodenvaihteessa 31.12.2025. Luonnollinen väestönmuutos oli -18, kuntien välinen nettomuutto -59 ja nettomaahanmuutto +8. Vuosien 2026-2030 väestötiedot on arvioitu syyskuun 2026 toteutuman ja Tilastokeskuksen ennusteiden pohjalta.

Työttömyysaste syyskuun 2026 lopussa oli 8,3 %, kun se vielä vuodenvaihteessa 2025 oli 10,8 %. Edellisvuoden syyskuussa työttömyysprosentti oli 7,6 %.

VÄESTÖTIEDOT

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Asukasluku	5 347	5 249	5 264	5 250	5 264	5 100	5 100	5 100
Syntyneet, alle 1-vuotiaat	45	43	48	43	48	41	41	41
Varhaiskasvatus, 1-6 -vuotiaat	331	306	294	262	294	258	258	258
Peruskoulu, 7-15 -vuotiaat	638	641	647	648	647	590	590	590
Toisen asteen koulutus, 16-18 -vuotiaat	210	214	205	201	205	216	216	216
Työikäiset, 19-64 -vuotiaat	2 739	2 640	2 656	2 640	2 656	2 495	2 495	2 495
Eläkkeelle jäävät, 65-74 -vuotiaat	769	760	743	741	743	745	745	745
Hoito- ja hoivapalvelut, yli 75 -vuotiaat	620	642	671	715	671	755	755	755

1.3.4. Talousarvion laadinnan perusteet

Kaupunginhallitus antoi kokouksessaan 9.6.2026 vuoden 2027 talousarvion laadintaohjeen. Talousarvioraami vuodelle 2027 on laskettu lisäten ulkoisia toimintakulumäärärahoja 1,6 % vuoden 2026 ulkoisten toimintakulujen talousarviotasosta. Ulkoiset toimintatuotot ovat talousarvion 2026 tasossa. Raamissa on huomioitu kunta-alan sopimusratkaisun vaikutus toimintakuluihin. Raami on niinsanotussa nollatuloksessa ja vuosikate 1,9 milj. euroa positiivinen.

Talousarvioehdotus vuodelle 2027 on 26 002 euroa ylijäämäinen. Ylijäämä on saman verran talousarvioraamin ylijäämää parempi. Talousarvioesityksen vuosikate on 1,87 milj. euroa ja sillä voidaan rahoittaa vuoden 2027 investoinneista 34 %

Talousarvion laadintaa ja tavoiteasettelua on ohjannut kaupungin uudistettu strategia 2027-2030, jonka kaupunginvaltuusto hyväksyi 1.6.2026.

TOIMINTAKATE TP 2025, TA 2026, TA RAAMI 2027 SEKÄ TA EHDOTUS 2027

	TP 2025	TA 2026	TA Raami 2027	TA ehdotus 2027
Toimintakate	**-16 662 779**	**-17 138 277**	**-17 453 580**	**-17 445 566**
Verotulot	14 160 395	14 576 000	14 865 000	14 823 500
Valtionosuudet	5 016 845	5 270 000	5 215 000	5 215 000
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-676 347	-600 000	-726 400	-726 400
Vuosikate	**1 838 115**	**2 107 723**	**1 900 020**	**1 866 534**
Poistot ja arvonalentumiset	-3 980 543	-1 706 065	-1 900 020	-1 840 532
Tilikauden tulos	**-2 142 429**	**401 658**	**0**	**26 002**
Tuloksenkäsittelyerät	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 142 429**	**401 658**	**0**	**26 002**

1.3.5. Talousarvion sitovuus

1.3.5.1. Käyttötalousosa

Käyttötalousmäärärahojen osalta kaupunginvaltuusto päättää kokonaismeno- ja tuloarviot seuraaville toimielimille; keskusvaalilautakunta, tarkastuslautakunta, kaupunginhallitus, hyvinvointipalveluiden lautakunta, kasvatus- ja opetuslautakunta sekä teknisten palveluiden lautakunta.

Toimielimet, eli lautakunnat ja kaupunginhallitus, päättävät kokonaismeno- ja tuloarviot omille tulosalueilleen. Poikkeuksena tästä on teknisten palveluiden lautakunnan alainen kiinteistö- ja huoltopalveluiden tulosalue, jonka määräraha on lautakuntaan nähden nettositova.

Kasvatus- ja opetuslautakunnan hallinnoimien hankkeiden määräraha varataan pääosin opetuspalveluiden tulosalueelle. Hankkeisiin varattua määrärahaa voidaan sivistystoimenjohtajan viranhaltijapäätöksellä siirtää varhaiskasvatuspalveluiden tulosalueelle, siltä osin kuin hankkeita toteutetaan siellä.

Vuoden 2027 talousarvio on laadittu hallintosäännön päivityksen yhteydessä päätetyn organisaatiorakenteen mukaisesti. Organisaatiorakenne ratkaisuvaltoineen on tämän asiakirjan liitteenä. Ratkaisuvalta määrittelee, mikä toimielin tai viranhaltija päättää määrärahasta kullakin tasolla.

Käyttötalousosassa esitetyt tavoitteet ovat sitovia samoin periaattein kuin määrärahat. Tässä talousarviossa esitetyt tavoitteet perustuvat valtuuston vahvistamaan strategiaan. Asetettujen tavoitteiden toteutumista tullaan seuraamaan puolivuotiskatsauksessa ja tilinpäätöksessä.

1.3.5.2. Investointiosa

Investointiosa on valtuustoon nähden nettositova hankeryhmittäin. Valtuustoon nähden sitovat hankeryhmät ovat koneet ja kalusto, osakkeet ja osuudet, maa-alueet, pitkävaikutteiset menot, rakennukset sekä kiinteät rakenteet ja laitteet.

AKTIVOINTIRAJAN YLITTÄVÄT/ALITTAVAT HANKKEET

Poistosuunnitelman mukaan investointien aktivointiraja on 10 000 euroa eli sitä pienemmät hankinnat kirjataan vuosikuluksi. Joskus saattaa käydä niin, että alun perin investointimenoksi budjetoidun hankkeen kokonaiskustannukset alittavatkin kyseisen 10 000 euron aktivointirajan, jolloin kustannukset kirjataan vuosikuluksi, vaikka niiden määräraha on investoinneissa. Tilanne voi olla myös päinvastoin, eli hankinta on budjetoitu vuosikuluksi, vaikka se pitääkin aktivoida ja kirjata investointimenona.

Molemmissa tilanteissa määräraha siirretään kirjauksen mukana. Kyseessä on määrärahojen ns. tekninen muutos, johon ei sisälly asian eikä sisällön muutosta. Nämä pienet määrärahasiirrot käyttötalouden ja investointien välillä tekee talous- ja hallintojohtaja.

2. Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten kaupungin tulorahoitus riittää kaupungin palvelutoiminnan menoihin, korkoihin ja muihin rahoituskuluihin sekä käyttöomaisuuden kulumisen edellyttämiin suunnitelman mukaisiin poistoihin. Suunnitelmavuodet on arvioitu vuoden 2027 tasoisina.

KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	633 984	601 780	611 480	611 480	611 480
Maksutuotot	209 290	235 500	215 500	215 500	215 500
Tuet ja avustukset	402 108	482 350	509 950	509 950	509 950
Vuokratuotot	936 463	916 804	909 430	909 430	909 430
Muut toimintatuotot	21 211	1 000	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot yht.	**2 203 056**	**2 237 434**	**2 247 360**	**2 247 360**	**2 247 360**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-11 517 513	-11 860 499	-12 097 337	-12 097 337	-12 097 337
Palvelujen ostot	-3 799 568	-4 060 277	-4 064 099	-4 064 099	-4 064 099
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 929 210	-1 955 633	-1 959 065	-1 959 065	-1 959 065
Avustukset	-993 002	-954 360	-1 026 978	-1 026 978	-1 026 978
Vuokrakulut	-571 080	-537 043	-551 086	-551 086	-551 086
Muut toimintakulut	-119 852	-87 898	-74 362	-74 362	-74 362
Toimintakulut yht.	**-18 930 224**	**-19 455 711**	**-19 772 926**	**-19 772 926**	**-19 772 926**
Toimintakate	**-16 662 779**	**-17 138 277**	**-17 445 566**	**-17 445 566**	**-17 445 566**
Verotulot	14 160 395	14 576 000	14 823 500	14 823 500	14 823 500
Valtionosuudet	5 016 845	5 270 000	5 215 000	5 215 000	5 215 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	12 968	20 500	20 500	20 500	20 500
Muut rahoitustuotot	50 309	48 600	48 600	48 600	48 600
Korkokulut	-733 147	-656 600	-783 000	-783 000	-783 000
Muut rahoituskulut	-6 477	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-676 347	-600 000	-726 400	-726 400	-726 400
Vuosikate	**1 838 115**	**2 107 723**	**1 866 534**	**1 866 534**	**1 866 534**
Poistot ja arvonalentumiset	-3 980 543	-1 706 065	-1 840 532	-1 840 532	-1 840 532
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**

KUNNAN TULOSLASKELMA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	3 326 746	3 452 385	3 374 247	3 374 247	3 374 247
Maksutuotot	244 425	235 500	215 500	215 500	215 500
Tuet ja avustukset	402 108	482 350	509 950	509 950	509 950
Vuokratuotot	3 154 389	3 065 408	3 030 057	3 030 057	3 030 057
Muut toimintatuotot	21 211	1 000	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot yht.	**7 148 880**	**7 236 643**	**7 130 754**	**7 130 754**	**7 130 754**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-11 517 513	-11 860 499	-12 097 337	-12 097 337	-12 097 337
Palvelujen ostot	-6 525 611	-6 910 882	-6 826 866	-6 826 866	-6 826 866
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 929 593	-1 955 633	-1 959 065	-1 959 065	-1 959 065
Avustukset	-993 002	-954 360	-1 026 978	-1 026 978	-1 026 978
Vuokrakulut	-2 790 477	-2 685 647	-2 671 713	-2 671 713	-2 671 713
Muut toimintakulut	-119 852	-87 898	-74 362	-74 362	-74 362
Toimintakulut yht.	**-23 876 048**	**-24 454 920**	**-24 656 320**	**-24 656 320**	**-24 656 320**
Toimintakate	**-16 662 779**	**-17 138 277**	**-17 445 566**	**-17 445 566**	**-17 445 566**
Verotulot	14 160 395	14 576 000	14 823 500	14 823 500	14 823 500
Valtionosuudet	5 016 845	5 270 000	5 215 000	5 215 000	5 215 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	12 968	20 500	20 500	20 500	20 500
Muut rahoitustuotot	50 309	48 600	48 600	48 600	48 600
Korkokulut	-733 147	-656 600	-783 000	-783 000	-783 000
Muut rahoituskulut	-6 477	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-676 347	-600 000	-726 400	-726 400	-726 400
Vuosikate	**1 838 115**	**2 107 723**	**1 866 534**	**1 866 534**	**1 866 534**
Poistot ja arvonalentumiset	-3 980 543	-1 706 065	-1 840 532	-1 840 532	-1 840 532
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**

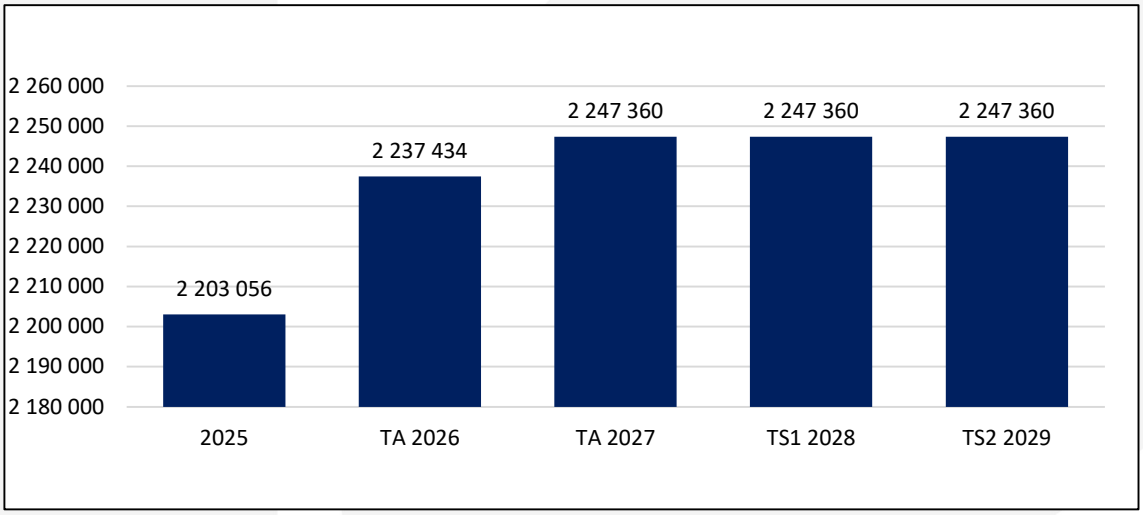
2.1. Toimintatuotot, toimintakulut ja toimintakate

Toimintatuottojen arvioidaan vuonna 2027 olevan yhteensä 7 130 754 euroa ja ne koostuvat myyntituotoista, maksutuotoista, avustustuotoista sekä muista tuotoista, kuten vuokratuotoista. Toimintatuottoihin sisältyy sisäisiä palvelumyyntejä (=talous- ja henkilöstöhallinto, IT sekä siivous- ja ruokahuolto) sekä sisäisiä vuokratuottoja toiselta toimialalta toiselle 4 883 394 euroa.

Toimintatuottoarvio kokonaisuudessaan laskee 105 889 euroa, eli -1,5 % vuoden 2026 talousarviotasosta johtuen sisäisten toimintatuottojen vähentymisestä. Ulkoisten toimintatuottojen arvio pysyttelee edellisvuoden tasolla kasvaen ainoastaan 9 926 euroa.

Talousarvioraamissa ulkoisiksi toimintatuotoiksi arvoitiin vuoden 2026 talousarviotaso lisättynä eduskuntavaalien järjestämiseen saatavalla valtion korvauksella eli yhteensä 2 247 434 euroa ja talousarvioesityksessä tähän tasoon on päästy.

KANNUKSEN KAUPUNGIN TOIMINTATUOTOT



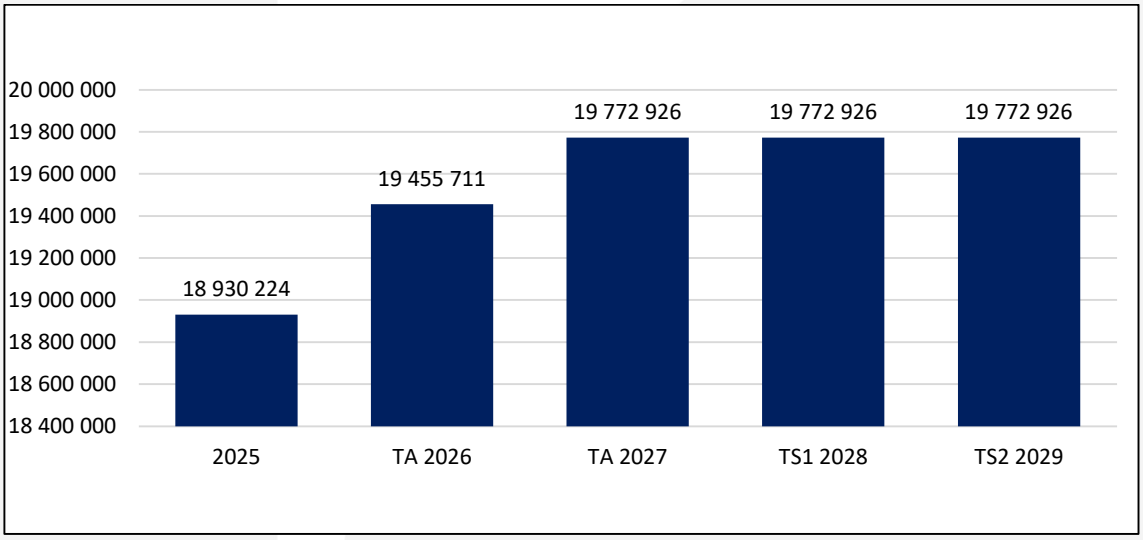
Toimintakulujen arvioidaan vuonna 2027 olevan yhteensä 24 656 320 euroa ja ne koostuvat henkilöstökuluista, palvelujen ostoista, tarvikehankinnoista, avustusmenoista sekä muista kuluista, kuten vuokrakuluista. Toimintakuluihin sisältyy sisäisiä palvelumyyntejä (=talous- ja henkilöstöhallinto, IT sekä siivous- ja ruokahuolto) sekä sisäisiä vuokratuottoja toiselta toimialalta toiselle 4 883 394 euroa.

Toimintakuluarvio kokonaisuudessaan kasvaa 201 400 euroa, eli 0,8 % vuoden 2026 talousarviotasosta. Ulkoisten toimintakulujen arvio nousee 317 215 euroa, eli 1,6 %. Kasvua selittää kunta-alan sopimusratkaisu, jonka kustannusvaikutus henkilöstömenoihin on 2 % 1.4.2027 alkaen. Myös avustukset lisääntyvät työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvun myötä. Sisäisten toimintakulujen arvio vähenee 115 815 euroa.

Talousarvioraamissa ulkoisiksi toimintakuluiksi arvoitiin 19 781 013 euroa ja talousarvioesityksessä niitä on 19 772 926 euroa. Ne alittavat kaupunginhallituksen kesäkuussa antaman raamin 8 087 eurolla, joten voidaan todeta toimialojen talousarvioesitysten pysyneen annetussa raamissa varsin hyvn.

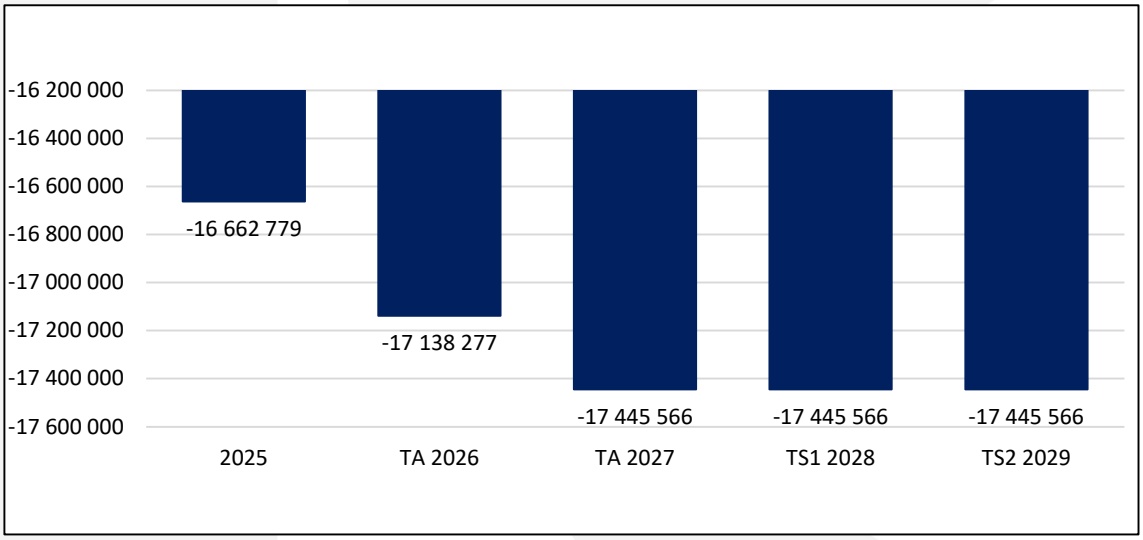
Toimialojen talousarvioesitysten valmistumisen jälkeen tehdyn työttömyysvakuutusmaksun korjauksen vaikutuksesta johtuen talousarvioraami alittui ja pääosin sen ansiosta talousarvioesityksestä olisi muodostunut 50 000 euroa ylijäämäinen. Kasvatus- ja opetuspalveluiden lautakunta päätti lisätä työttömyysvakuutusmaksun korjauksen vaikutuksen, eli 22 598 euroa talousarvioesitykseensä. Lisäksi hyvinvointipalveluiden lautakunta päätti palauttaa avustusmäärärahan talousarvion 2026 mukaiseksi. Lautakuntien tekemistä lisäyksistä johtuen talousarvioesityksen ylijäämä aleni 50 000 eurosta 26 002 euroon.

KANNUKSEN KAUPUNGIN TOIMINTAKULUT



Vuoden 2027 talousarviossa toimintakate eli toiminnan nettokulut ovat 17 445 566 euroa. jossa on kasvua vuoden 2026 talousarviotasosta 307 289 euroa eli 1,8 %.

KANNUKSEN KAUPUNGIN TOIMINTAKATE



2.2. Verotulot

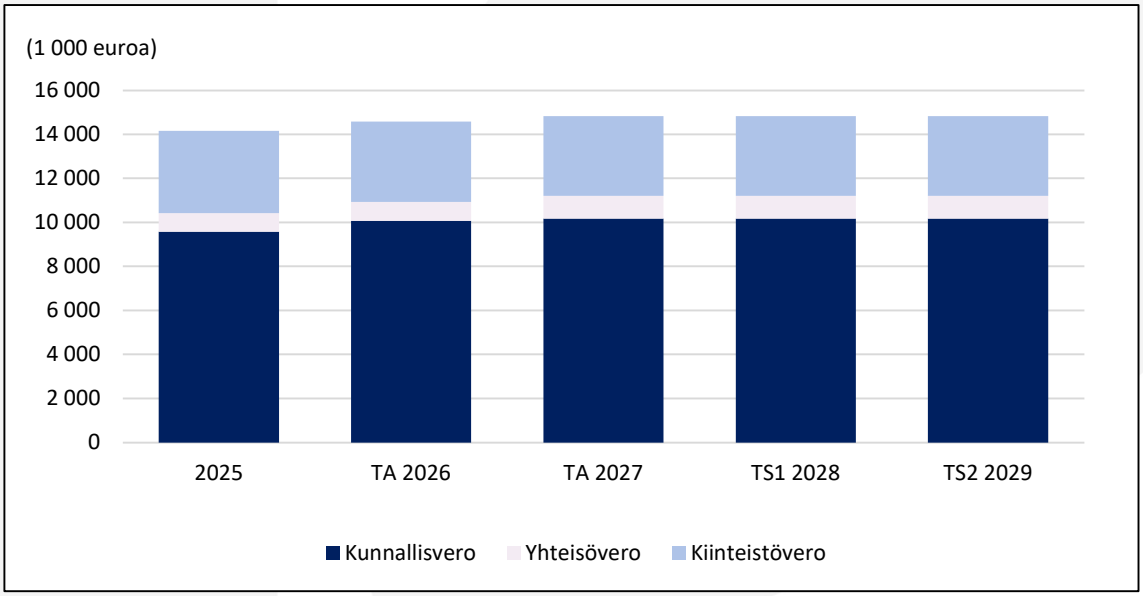
VEROTULOJEN ERITTELY

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Kunnallisvero	9 571 883	10 076 000	10 178 500	10 178 500	10 178 500
Osuus yhteisöverosta	849 444	850 000	1 024 000	1 024 000	1 024 000
Kiinteistövero	3 739 068	3 650 000	3 621 000	3 621 000	3 621 000
Verotulot yhteensä	**14 160 395**	**14 576 000**	**14 823 500**	**14 823 500**	**14 823 500**

Kaupunginvaltuusto päätti 9.11.2026 säilyttää vuoden 2027 tulovero- ja kiinteistöveroprosentit vuoden 2026 tasolla. Tuloveroprosentti on 9,70 ja sitä korotettiin 0,80 prosenttiyksiköllä vuodelle 2025. Kiinteistövero-prosentteja on korotettu viimeksi vuodelle 2015. Yleisen maapohjan kiinteistöveroprosentin alaraja nousi 1,30 %:iin vuodelle 2025.

Verotulot on arvioitu Kuntaliiton uusimman veroennusteen pohjalta. Verotuloja arvioidaan vuonna 2027 kertyvän 14 823 500 euroa, mikä on 247 500 euroa ja 1,7 % vuoden 2026 arviota enemmän. Verotuloista 24 % eli 3,62 milj. euroa on kiinteistöverotuloja. Kiinteistöverotuloista 63 % eli 2,3 milj. euroa saadaan tuulivoimapuistoista. Verohallinnon syksyn 2025 tiedon mukaan tuuli- ja aurinkovoimaloiden osuus kunnan kiinteistöverosta oli Kannuksessa valtakunnan viidenneksi suurin, eli 58,7 %.

VEROTULOJEN ERITTELY



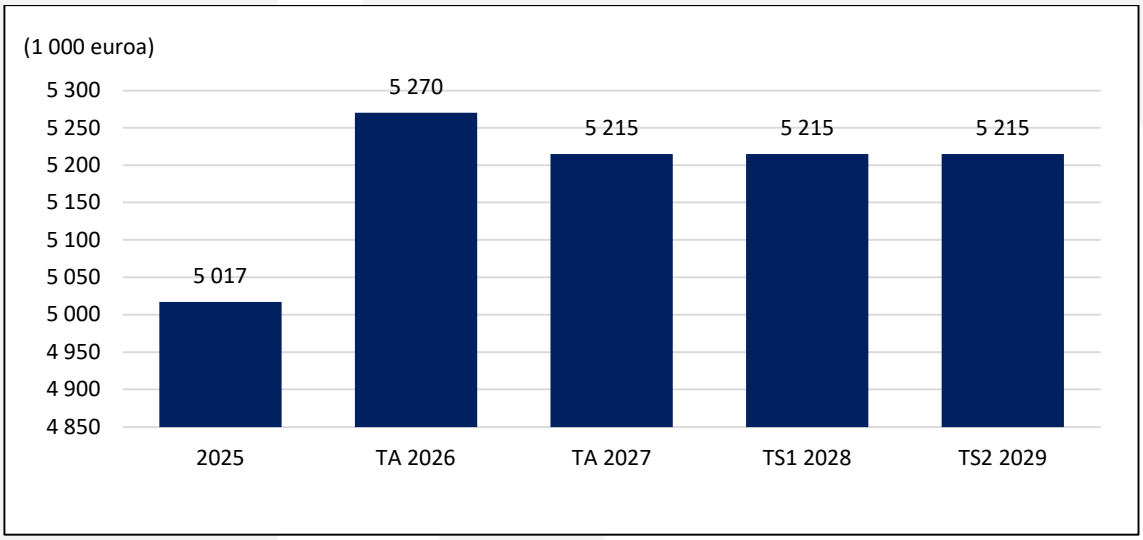
2.3. Valtionosuudet

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Peruspalvelujen valtionosuus	1 503 739	1 837 000	1 769 000	1 769 000	1 769 000
Verotuloihin perustuva v.os. tasaus	2 761 037	2 644 000	2 759 000	2 759 000	2 759 000
Opetus- ja kulttuuriministeriön v.os.	158 208	195 000	0	0	0
Verotulomenetysten korvaus	593 861	594 000	687 000	687 000	687 000
Valtionosuudet yhteensä	**5 016 845**	**5 270 000**	**5 215 000**	**5 215 000**	**5 215 000**

Vuoden 2027 valtionosuuden arvioidaan tällä hetkellä käytettävissä olevien tietojen mukaan olevan 5 215 000 euroa ja siinä on 55 000 euroa eli 1 % vähennystä vuoden 2026 talousarvioon. Vuoden 2026 valtionosuudet toteutuvat n. 200 000 euroa talousarviota heikommin, joten siihen peilaten valtionosuudet kasvavat ensi vuonna noin 150 000 euroa.

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY



2.4. Rahoitustuotot ja -kulut

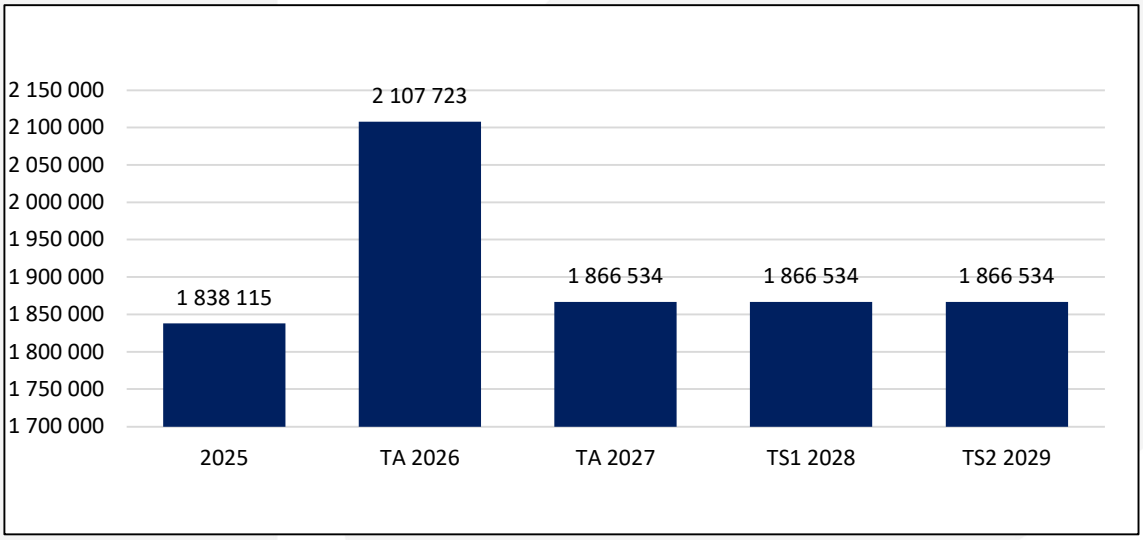
Rahoituksen nettokuluihin on vuoden 2027 talousarviossa varattu 726 400 euroa, mikä on 126 400 euroa vuoden 2026 talousarviotasoa vähemmän. Kuntatodistuslainojen korkotaso lähentelee tällä hetkellä 2,6 % ja lainakannasta n. 10,7 milj. euroa on korkosuojattu tasoon 2,6 %. Varhaiskasvatuksen uuden toimitilan rakentaminen lisää kaupungin kokonaislainamäärää vuosien 2027-2028 aikana. Rahoituskuluihin sisältyy lainojen korkojen lisäksi perintäkulut, viivästyskorot ja luottoprovisiot. Rahoitustuotot muodostuvat antolainojen koroista, osuuspääomien koroista, perintätuotoista, osinkotuotoista sekä verotilitysten koroista. Talletusten korkotuotot jäävät pieniksi, koska kaupungilla ei ole merkittäviä talletuksia.

2.5. Vuosikate, poistot, varausten ja rahastojen muutokset

Positiivinen vuosikate tarkoittaa sitä, että tulorahoitus eli toiminta- ja rahoitustulot sekä verotulot ja valtionosuudet ovat riittäneet toiminta- ja rahoituskuluihin ja että sillä voidaan rahoittaa myös osa investoinneista ja/tai lainan lyhennyksistä. Vakaa kuntatalous edellyttää, että vuosikatteen tulisi olla tuloslaskelmaan kirjattujen poistojen suuruinen. Mikäli poistot ja vuosittaiset investoinnit ovat samaa suuruusluokkaa, tarkoittaa poistojen suuruinen vuosikate sitä, että investoinnit voidaan rahoittaa tulorahoituksella eikä niitä varten tarvitse ottaa lainaa.

Vuoden 2027 talousarvioesityksen vuosikate on 1 866 534 euroa eli 26 002 euroa suuremmat kuin poistot. Vuosikatteella eli tulorahoituksella voidaan rahoittaa n. 35 % vuoden 2027 investointisuunnitelman mukaisista investoinneista.

KANNUKSEN KAUPUNGIN VUOSIKATE



3. Rahoitusosa

Talousarvion rahoitusosa esitetään rahoituslaskelmakaavan muodossa. Rahoituslaskelma osoittaa, riittääkö tulorahoitus eli vuosikate investointeihin ja lainanlyhennyksiin ja miten rahoitustarve katetaan.

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 838 115	2 107 723	1 866 534	1 866 534	1 866 534
Tulorahoituksen korjauserät	-49 340	0	0	0	0
Toiminnan rahavirta yhteensä	**1 788 774**	**2 107 723**	**1 866 534**	**1 866 534**	**1 866 534**
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 454 628	-4 376 000	-5 595 000	-5 625 000	-1 105 000
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	28 114	50 000	200 000	150 000	150 000
Investointien rahavirta yhteensä	**-1 426 514**	**-4 326 000**	**-5 395 000**	**-5 475 000**	**-955 000**
Toim. ja inv. rahavirta yht.	**362 260**	**-2 218 277**	**-3 528 466**	**-3 608 466**	**911 534**
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-990	-1 000 000	-950 000	0	0
Antolainasaamisten vähennys	35 000	33 000	33 000	33 000	33 000
Antolainauksen muutokset yht.	34 010	-967 000	-917 000	33 000	33 000
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	4 881 830	4 011 830	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-436 364	-436 364	-436 364	-436 364	-436 364
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	3 621 641	0	0	-508 170
Lainakannan muutokset yhteensä	-436 364	3 185 277	4 445 466	3 575 466	-944 534
Vaikutus maksuvalmiuteen	**-40 093**	**0**	**0**	**0**	**0**

Rahoitusosasta nähdään, että vuoden 2027 talousarviossa kaupungin vuosikate on 1 866 534 euroa ja nettoinvestoinnit 5 395 000 euroa. Vuosikate ei riitä investointien rahoittamiseen, vaan rahoittamiseen tarvitaan myös uutta lainaa.

Antolainasaamisten lisäyksessä varaudutaan siihen, että kaupunginvaltuuston Kannuksen Teollisuuskylä oy:lle myöntämän pääomalainan loppuosa 0,95 milj. euroa maksetaan, mikäli pääomalainan ehdot toteutuvat. Antolainasaamiseten vähennyksissä on Kannuksen Vuokra-asunnot oy:lle myönnetystä antolainasta saatavat lyhennykset 33 000 euroa.

Pitkäaikaisten lainojen lyhennyksissä on pitkäaikaisen velkakirjalainan vuosittainen lyhennys 436 364 euroa.

Uutta lainaa tarvitaan vuonna 2027 siis 4,9 milj. euroa, mikäli kaikki investoinnit toteutetaan ja pääomalainan loppuosa maksetaan.

3.1. Tulorahoitus

Rahoituslaskelman vuosikate on sama kuin tuloslaskelman vuosikate. Vuosikate osoittaa paljonko toimintatuloista, verotuloista, valtionosuuksista ja rahoitustuloista jää, kun toimintamenot ja rahoitusmenot on vähennetty.

3.2. Investoinnit ja lainakanta

Rahoituslaskelman käyttöomaisuusinvestoinnit ovat investointiosaan merkittyjen investointien menomäärärahat yhteensä. Investointeihin on varattu yhteensä 5,6 milj. euroa vuodelle 2027. Rakennusinvestointeihin on varattu 4,0 milj. euroa, joista 3,0 milj. euroa on varattu varhaiskasvatuksen uuden toimitilan uudisrakentamiseen. Kyseiseen investointiin on varattu yhteensä 7,9 milj. euroa vuosille 2027–2028. Kirjaston tilaratkaisujen toteuttamiseen varaudutaan 0,75 milj. euron määrärahalla. Juhani Vuorisen koulun piha-alueen parantamistoimia jatketaan ja siihen on varattu 180 000 euroa. Lisäksi KitinVaparin valaistusta ja ilmastointia parannetaan 100 000 euron määrärahavarauksen avulla.

Infrainvestointeihin on varattu yhteensä 0,97 milj. euroa, josta katujen, puistojen, tievalaistuksen ja liikunta-alueiden saneerauksiin ja rakentamisiin on varattu yhteensä 0,64 milj. euroa ja muihin pitkävaikutteisiin menoihin 0,33 milj. euroa. Investointien tarkemmat erittelyt löytyvät Investointiosasta.

3.2.1. Antolainojen muutokset

Antolainojen vähennyksiin on merkitty Kannuksen Vuokra-asunnot Oy:lle Heinärivin rakentamiseen vuonna 2013 myönnetyn antolainan vuotuiset lyhennykset. Antolainojen lisäykseen on merkitty kaupunginvaltuuston 14.4.2025 Kannuksen Teollisuuskylä Oy:lle myönnetyn 1,0 milj. euron pääomalainan loppuosa 0,95 milj. euroa. Lainasta 50 000 euroa on maksettu maaliskuussa 2026.

3.2.2. Lainakannan muutokset

Kaupungilla on pitkäaikainen velkakirjalaina, jota 31.12.2025 on jäljellä 7,85 milj. euroa ja jonka vuosittaiset lyhennykset ovat 436 364 euroa. Lisäksi kaupungilla on lyhytaikaista kuntatodistuslainaa 20,5 milj. euroa. Lainoja on korkosuojattu ja niiden keskikorko on tällä hetkellä n. 2,5 %.

Vuoden 2027 talousarvioon on merkitty uutta lainanottoa 4,9 milj. euroa, joka käytetään investointien rahoittamiseen ja mahdollisesti Kannuksen Teollisuuskylä Oy:lle myönnetyn pääomalainan maksuun,

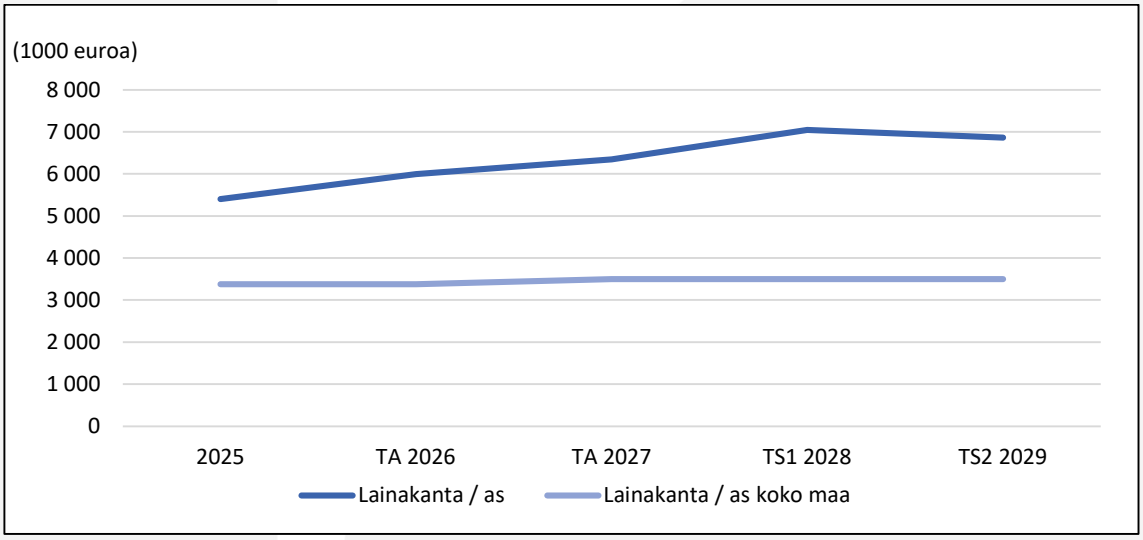
Kaupungin velkamäärä asukasta kohden tulee vuoden 2027 lopussa olemaan 6 346 euroa, mikäli kaikki investoinnit toteutuvat ja pääomalainan maksu toteutuvat.

Lainamäärä jatkaa kasvuaan vielä vuonna 2028, jolloin varhaiskasvatuksen uusi toimitilainvestointi saatetaan loppuun. Vuoden 2028 lopussa kaupungin lainakannan arvioidaan olevan n. 35,9 milj. euroa, eli 7 046 euroa asukasta kohden. Tämän jälkeen lainakanta kääntyy laskuun, mikäli mittavia uusinvestointeja ei tehdä. Lainamäärään vaikuttaa myös se, millä tasolla vuosikate eli investointien omarahoitusosuus voidaan säilyttää.

LAINAKANTA

		€/asukas	
Vuosi	**Kunnan lainakanta**	**Kunta**	**Koko maa**
TP 2024	28 790 909	5 469	3 380
TP 2025	28 354 546	5 401	3 380
TA 2026	31 539 822	5 992	3 380
TA 2027	32 363 648	6 346	3 500
TS 2028	35 939 114	7 047	3 500
TS 2029	34 994 580	6 862	3 500

LAINAKANTA PER ASUKAS



4. Käyttötalousosa

4.1. Keskusvaalilautakunta

TOIMINTA-AJATUS

Keskusvaalilautakunta järjestää lakisääteiset vaalipalvelut Kannuksessa. Keskusvaalilautakunta on luotettava, sujuva ja yhdenvertainen vaalipalvelujen järjestäjä, joka turvaa kuntalaisten mahdollisuudet käyttää äänioikeuttaan.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Lain mukaisesti, luotettavasti ja sujuvasti järjestetyt eduskuntavaalit
-Toimenpiteet: Vaalien järjestämisessä noudatetaan annettuja määräyksiä, ohjeita ja aikatauluja. Vaalitoimitsijoiden, vaalilautakunnan ja vaalitoimikunnan riittävästä perehdytyksestä ja koulutuksesta huolehditaan ja vaalien käytännön järjestelyjen sujuvuus varmistetaan. Vuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit.

KESKUSVAALILAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Tuet ja avustukset	0	0	10 000	10 000	10 000
Toimintatuotot yht.	**0**	**0**	**10 000**	**10 000**	**10 000**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-13 954	-1 224	-12 268	-12 268	-12 268
Palvelujen ostot	-4 831	-373	-1 207	-1 207	-1 207
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-911	0	0	0	0
Vuokrakulut	-99	0	-570	-570	-570
Muut toimintakulut	-114	0	0	0	0
Toimintakulut yht.	**-19 909**	**-1 597**	**-14 045**	**-14 045**	**-14 045**
Toimintakate	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**
Yhteensä	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**

4.1.1. Vaalit

TILIVELVOLLISET
Keskusvaalilautakunta

asianhallintasihteeri

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Vaalilain mukaisesti järjestettävät vaalipalvelut Kannuksessa. Tehtäviin kuuluu yleisen ennakkoäänestyksen, laitos- ja kotiäänestyksen sekä varsinaisen vaalipäivän äänestyksen järjestäminen, tiedottaminen sekä vaaliorganisaation kouluttaminen tehtäviinsä. Vuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Prosessivirheen takia hylättyjä ääniä <5
-Toimenpiteet: Vaalitoimitsijoiden, vaalilautakunnan ja vaalitoimikunnan riittävästä perehdytyksestä ja koulutuksesta huolehditaan
2) Vaalijärjestelyissä ei todeta olennaisia saavutettavuuteen tai äänestämisen sujuvuuteen liittyviä puutteita
-Toimenpiteet: Huolehditaan vaalijärjestelyjen saavutettavuudesta, äänestyspaikkojen toimivuudesta sekä selkeästä vaalitiedotuksesta.

VAALIT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Tuet ja avustukset	0	0	10 000	10 000	10 000
Toimintatuotot yht.	**0**	**0**	**10 000**	**10 000**	**10 000**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-13 954	-1 224	-12 268	-12 268	-12 268
Palvelujen ostot	-4 831	-373	-1 207	-1 207	-1 207
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-911	0	0	0	0
Vuokrakulut	-99	0	-570	-570	-570
Muut toimintakulut	-114	0	0	0	0
Toimintakulut yht.	**-19 909**	**-1 597**	**-14 045**	**-14 045**	**-14 045**
Toimintakate	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**
Yhteensä	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Äänioikeutettujen määrä	4121	4200	4200	4200	4200
Äänestys% presidentin vaali 1.kierros					
Äänestys% presidentin vaali 2.kierros					
Äänestys% europarlamentti-vaalit	0	0	0	0	40
Äänestys% kuntavaalit	59,4	0	0	0	60
Äänestys% aluevaalit	58,6	0	0	0	60
Äänestyt% eduskuntavaalit	0	0	70	0	0

4.2. Tarkastuslautakunta

TOIMINTA-AJATUS

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettäväksi hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Tarkastuslau-takunta arvioi, onko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmu-kaisella tavalla. Tarkastuslautakunta myös valvoo luottamushenkilöiden sidonnaisuuksien il-moitusvelvol-lisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset myös valtuustolle tiedoksi.

Tarkastuslautakunnan arviointityötä kehitetään jatkuvasti kunnan toiminnan tuloksellisuutta tukevaksi.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Tarkastustoimen tehtävien lain mukainen toteuttaminen
-Toimenpiteet: Tarkastustoimessa noudatetaan kuntalakia ja annettuja aikatauluja

TARKASTUSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-7 919	-7 924	-8 105	-8 105	-8 105
Palvelujen ostot	-19 059	-14 895	-15 131	-15 131	-15 131
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-99	-100	-100	-100
Toimintakulut yht.	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Toimintakate	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Yhteensä	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**

4.2.1. Tarkastustoimi

TILIVELVOLLISET

tarkastuslautakunta

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET

Kaupunginvaltuusto valitsi 2.3.2026 tilintarkastusyhtiöksi kaudelle 2026-2031 KPMG:n. Vastuullisena tarkastajana toimii JHTT, KHT Heidi Hyry. KPMG toimii myös kuntakonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden tilintarkastusyhtiönä. Tarkastuslautakunnan sihteeripalvelut ostetaan KPMG:ltä.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Toiminnan tuloksellisuutta tukeva tarkastustoiminta
-Toimenpiteet: Kaupungin virkamiesjohdon säännölliset kuulemiset. Tarkastuksien painopistealueiden toimipisteisiin tutustumiset ja esimiesten kuulemiset.

TARKASTUSTOIMI (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-7 919	-7 924	-8 105	-8 105	-8 105
Palvelujen ostot	-19 059	-14 895	-15 131	-15 131	-15 131
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-99	-100	-100	-100
Toimintakulut yht.	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Toimintakate	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Yhteensä	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Tarkastuspäivät	13	13	13	13	13
Vierailut kaupungin toimintayksiköissä/johdon tapaamiset	13	7	7	7	7

4.3. Kaupunginhallitus

TOIMINTA-AJATUS

Edistämme hyvinvointia ja elinvoimaa tarjoamalla kestäviä palveluita yhdessä kumppaniemme kanssa sekä tarjoamalla kuntalaisille osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

Olemme itsenäinen, taloudellisesti vahva ja turvallinen seutukaupunki sekä arvostettu työnantaja, joka huolehtii henkilöstönsä osaamisesta ja hyvinvoinnista. Toimintatapamme on avointa ja päätöksentekomme on sujuvaa.

Kannuksen kaupungin arvoja ovat Avoimuus, Rohkeus ja Tekemisen meininki.

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta, taloudesta, elinkeinopolitiikasta ja konserniohjauksesta sekä valvoo toimielinten ja kaupunkikonsernin tavoitteiden toteutumista.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Elävä ja viihtyisä kaupunki
-Toimenpiteet: Kiinteistökehittäminen ydinkeskustassa Kitinkankaan alueen kehittäminen Kylien elinvoiman edistäminen
2) Kehittyvä ja vahvistuva elinkeinoelämä
-Toimenpiteet: Työllisyys- ja kotoutumispalvelujen kehittäminen Vihreän siirtymän hankkeiden edistäminen Hankintaprosessien kehittäminen
3) Hyvinvoinnin edistäminen
-Toimenpiteet: Yhteistyö järjestöjen sekä Keski-Pohjanmaan hyvinvointialueen, Keski-Pohjanmaan liiton ja Keski-Pohjanmaan työllisyysalueen kanssa palvelujen saatavuuden varmistamiseksi Henkilökunnan hyvinvointiin liittyvät toimenpiteet yhteistyössä sidosryhmien kanssa
4) Prosessi- ja kustannustehokas organisaatio
-Toimenpiteet: Hallintorakenteen tarkastelu muutostilanteissa

KAUPUNGINHALLITUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	740 071	722 263	697 148	697 148	697 148
Tuet ja avustukset	63 654	84 000	77 500	77 500	77 500
Vuokratuotot	400	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	11 988	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**816 113**	**806 263**	**774 648**	**774 648**	**774 648**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-542 978	-622 690	-600 595	-600 595	-600 595
Palvelujen ostot	-1 522 846	-1 662 550	-1 620 015	-1 620 015	-1 620 015
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 818	-6 387	-7 167	-7 167	-7 167
Avustukset	-473 909	-419 529	-516 061	-516 061	-516 061
Vuokrakulut	-54 208	-41 771	-46 632	-46 632	-46 632
Muut toimintakulut	-28 363	-29 197	-28 232	-28 232	-28 232
Toimintakulut yht.	**-2 631 122**	**-2 782 125**	**-2 818 703**	**-2 818 703**	**-2 818 703**
Toimintakate	**-1 815 009**	**-1 975 862**	**-2 044 055**	**-2 044 055**	**-2 044 055**
Rahoitustuotot ja -kulut	-12	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-48 292	-28 000	-10 680	-10 680	-10 680
Yhteensä	**-1 863 313**	**-2 003 862**	**-2 054 735**	**-2 054 735**	**-2 054 735**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Asukasluku (Lähde: Kuntamaisema)	5 246	5 264	5 177	5 150	5 150
Investointien määrä, €/v (Lähde: TP, TA	1 454 628	4 376 000	5 595 000	5 625 000	1 105 000
Yritykset, kpl (Lähde: Tilastokeskus toimi-paikkalaskuri)	355	338	340	340	340
Kehittämis- ja investointihank-keiden rahoitus € (Lähde: tutkihallintoa.fi/valtion-avustukset)	4 744 035	4 271 781	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Työpaikkaomavaraisuus % (Lähde: Kuntamaisema)	93,10	93,10	93	93	93
Työttömyysaste %, vuosittainen keskiarvo (Lähde: Kuntamaisema)	8,5	7,5	9	9	9
Konsernin lainakanta €/asukas (Lähde: TP, TA)	7 629	7 629	8 500	8 500	8 500
Keski-Pohjanmaan kuntien kon-sernilainakanta €/asukas (Lähde: Kuntamaisema)	10 155	10 155	10 500	10 500	10 500
Suomen kuntien konsernilaina-kanta €/asukas (Lähde: Kuntamaisema)	7 609	7 609	7 700	7 700	7 700
Tuloveroprosentti (Lähde: TA)	9,70	9,70	9,70	9,70	9,70
Keski-Pohjanmaan kuntien tulo-veroprosentti, keskim. (Lähde: Kuntamaisema)	9,36	9,36	9,36	9,36	9,36
Suomen kuntien tuloveropro-sentti, keskim. (Lähde: Kuntamaisema)	7,80	7,80	7,80	7,80	7,80

4.3.1. Konserniyhtiöiden toiminalliset tavoitteet vuodelle 2026

4.3.1.1. Kannuksen Vuokra-asunnot Oy

TOIMINNAN KUVAUS

Kaupungin 100 % omistama yhtiö, jonka tehtävänä on vuokra-asuntojen hallinta ja rakennuttaminen. Yhtiön palveluksessa on 2 henkilöä.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Vakaa ja ennakoitava talous Yhtiön talouden pitäminen tasapainossa ja maksuvalmiuden turvaaminen.
-Toimenpiteet: Kustannustehokkuuden varmistaminen Tarkka kulujen seuranta.
2) Asuntojen hyvä käyttöaste Pitää asuntojen käyttöaste korkealla tasolla tyhjien asuntojen aiheuttamien tulon menetysten minimoimiseksi.
-Toimenpiteet: Markkinointi ja asukasvalinta Aktiivinen ja ennakoiva markkinointi vapautuviin asuntoihin, sekä sujuva ja nopea asukasvalintaprosessi tyhjäkäynnin ehkäisemiseksi.
3) Hyvä asuinviihtyvyys Tarjota asukkaille turvalliset, terveelliset ja viihtyisät asunnot.
-Toimenpiteet: Pitkän tähtäimen kunnossapitosuunnitelma Varautuminen tuleviin suuriin korjauksiin budjetissa ja viitteellisessä investointisuunnitelmassa.
4) Kiinteistöjen arvon säilyttäminen Huolehtia kiinteistöjen pitkän aikavälin kunnossapidosta ja välttämättömistä peruskorjauksista.
-Toimenpiteet: **Vuosikorjaukset** Toteuttaa suunnitellut vuosikorjaukset ja huollot. **Asuntokorjaukset** Huolehtia asuntojen pintaremonteista ja kunnostuksista asukasvaihtojen yhteydessä, jotta ne vastaavat tämän päivän vaatimuksia.
5) Energiatehokkuus Edistää energiansäästöä ja pienentää asumiskustannuksia energiatehokkuutta parantavilla toimenpiteillä.
-Toimenpiteet: **Energiansäästötoimet** Selvittää ja toteuttaa kannattavia energiansäästöinvestointeja.
6) Asukastyytyväisyys Parantaa asukkaiden tyytyväisyyttä asumiseen ja yhtiön palveluihin.
-Toimenpiteet: **Palveluiden kehittäminen** Varmistaa nopea ja laadukas palvelu vikatilanteissa ja asukaskyselyihin vastaamisessa.

Tavoitteet ja toimenpiteet
Viestinnän parantaminen Tiedottaa asukkaita aktiivisesti ajankohtaisista asioista, korjauksista ja vuokranmäärityksen perusteista. **Asukaskyselyt** Toteuttaa säännöllisesti asukaskyselyitä ja hyödyntää niistä saatua palautetta toiminnan kehittämisessä.

4.3.1.2. YritysKannus Oy

TOIMINNAN KUVAUS

Kaupungin 100 % omistama ja rahoittama yhtiö, jonka toimialana on omistaa ja hallita kiinteistöjä, harjoittaa rakennus-, lunastus- ja vuok-raustoimintaa sekä tarjota toimitila- ja rahoituspalveluja yrityksille. Yhtiö tuottaa Kannuksen kaupungin yrityspalvelut erillisen palvelusopimuksen mukaisesti ja vuosittaisen määrärahan puitteissa. Yhtiön palveluksessa on 3 vakituista henkilöä sekä 2 hanketyöntekijää.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Paikallisen yrittäjyyden tukeminen
-Toimenpiteet: Tiivistetään paikallisten sidosryhmien vuorovaikutusta ja yhteistyötä entisestään Tuetaan kannuslaisia yrittäjiä ja yrityksen elinkaaren kaikissa vaiheissa, panostetaan yrittäjyyskasvatukseen ja pyritään tuomaan työpaikat lähelle nuoria Kehitetään aktiivisesti sekä toimintakenttää että omaa toimintaa vastaamaan yrittäjien tarpeita. Rakennetaan yhteistyöverkostoja, joiden avulle Kannuksen elinkeinoelämälle tärkeät asiat etenevät suotuisasti Kehitetään jatkuvasti omaa osaamista
2) Elinkeinomarkkinointi
-Toimenpiteet: Kehitetään edelleen Kannuksen elinkeino- ja investointimarkkinointia, lisätään kaupungin positiivista näkyvyyttä eri kohderyhmille yhdessä kaupungin viestintäryhmän kanssa
3) Investointien edistäminen Kannuksessa
-Toimenpiteet: Kannuslaisten yritysten investointien ja rahoituksen valmistelun tukeminen; pyritään hyödyntämään mahdollisimman paljon eri kehittämis- ja investointitukia yrityksille ja muille tahoille Rakennetaan aktiivisesti puhtaan siirtymän ja tulevaisuuden alojen ekosysteemiä Kannukseen. Jatketaan invest-in toiminnan kehittämistä, haetaan aktiivisesti uusia investointikohteita ja edistetään investointimahdollisuuksia Kannukseen Kehitetään tytäryhtiö Kannuksen Teollisuuskylä Oy:n toimintaa, pyritään viemään ensimmäinen halli-investointi toteutukseen

4.3.1.3. Kannuksen Kaukolämpö Oy

TOIMINNAN KUVAUS

Kaukolämmön tuotanto Kannuksen kaupungin keskustaajaman alueelle. Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 64,90 %, muina omistajina ovat Korpelan Voima ja Pouttu Oy. Yhtiön palveluksessa on 6 henkilöä.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Tehokas Talous, Kannuksen Kaukolämpö Oy toimii taloudellisesti kestävällä ja tehokkaalla tavalla. Vastuullinen, paikallinen ja taloudellisesti vahva energiayhtiö
-Toimenpiteet: Tehokas taloudenhoito varmistaa yhtiön kannattavuuden ja investointikyvyn pitkällä aikavälillä Kaukolämpö pidetään kilpailukykyisenä energiamuotona ja hinnoittelu pidetään houkuttelevana valtakunnallisen tason vertailussa Muuttuvia kustannuksia hallinnoidaan tehokkaasti hyödyntämällä optimaalisesti verkostoja ja laitteistoja Energiantuotannon ja -jakelun optimointia pyritään tehostamaan digitalisaation avulla Osaava monialainen henkilöstö mahdollistaa tehokkaan, toimintavarman ja turvallisen toiminnan
2) Kestävä ympäristö Kannuksen Kaukolämpö on osana toteuttamassa kaupungin ilmastotavoitteita. Kotimainen uusiutuva energia ja teknologiset ratkaisut luovat pohjan kestävälle lämmöntuotannolle. Energiatehokkuus ja kiertotalouden ratkaisut vähentävät toiminnasta aiheutuvaa kuormitusta ympäristölle.
-Toimenpiteet: - Kotimaisen uusiutuvan energian osuus käytetyissä polttoaineista pidetään yli 95 %:n tasolla - Fossiilisten polttoaineiden käyttö lämmöntuotannossa rajoittuu varajärjestelmiin ja poikkeaviin tilanteisiin - Kiertotalousratkaisut, hukkalämpöjen hyödyntäminen ja polttamattoman tekniikan ratkaisut keskiössä uudishankkeissa - Kestävän kehityksen kriteeristö (RED III) ohjaa polttoainehankintoja - Lämmöntuotannossa syntyvän tuhkan hyötykäyttö lannoite- ja maanrakennuskäytössä - Sitoudumme Energiatehokkuussopimus 2026–2035-ohjelman toimenpiteisiin - Opastamme asiakaskuntaamme energiatehokkaisiin lämmitysratkaisuihin
3) Alueellinen elinvoima Kannuksen Kaukolämpö Oy tuke alueen hyvinvointia, työllisyyttä, omavaraisuutta ja huoltovarmuutta
-Toimenpiteet: Tiivis yhteistyö kaupungin, paikallisten urakoitsijoiden ja palveluntuottajien kanssa Polttoainehankinta perustuu ensisijaisesti lähialueen raaka-aineisiin Osallistuminen alueen elinvoimaa ja energiatietoisuutta vahvistaviin hankkeisiin Asiakaspalvelun ja viestinnän läpinäkyvyys, saavutettavuus ja asiakaslähtöisyys

4.3.1.4. Kiinteistö Oy Kannuksen Virastotalo

TOIMINNAN KUVAUS

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 65,29 %, toisena omistajana on Senaatti-kiinteistöt

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Käyttöasteen parantaminen
-Toimenpiteet: Kaupungin hallinnassa olevien tilojen optimointi.
2) Sähköautojen latauspiste
-Toimenpiteet: Latauspisteen asennus
3) Turvallinen ja terveellinen kiinteistö
-Toimenpiteet: Seurataan IV- ja valaistus remontista tulleita palautteita

4.3.1.5. Kiinteistö Oy Kannuksen Teollisuusmiilu

TOIMINNAN KUVAUS

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 50,49 %, muina omistajina ovat Kannuksen Vesiosuuskunta, Lepi Oy ja Lestijokilaakson Siivous.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Kiinteistön käyttöaste 100 %
-Toimenpiteet: Pyritään pitämään kiinteistö sellaisessa kunnossa, että sitä voidaan vuokrata eteenpäin tai myydä
2) Turvallinen ja terveellinen kiinteistö
-Toimenpiteet: Seurataan olosuhteita remonttien valmistumisien jälkeen.
3) Tasapainoinen talous
-Toimenpiteet: Toiminta- ja lainahoitokulut katetaan perittävillä hoitovastikkeilla

4.3.1.6. Kiinteistö Oy Kannuksen Lemmikki

TOIMINNAN KUVAUS

Kaupungin omistusosuus yhtiöstä on 51 %, toisena omistajana on K-P:n koulutusyhtymä.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

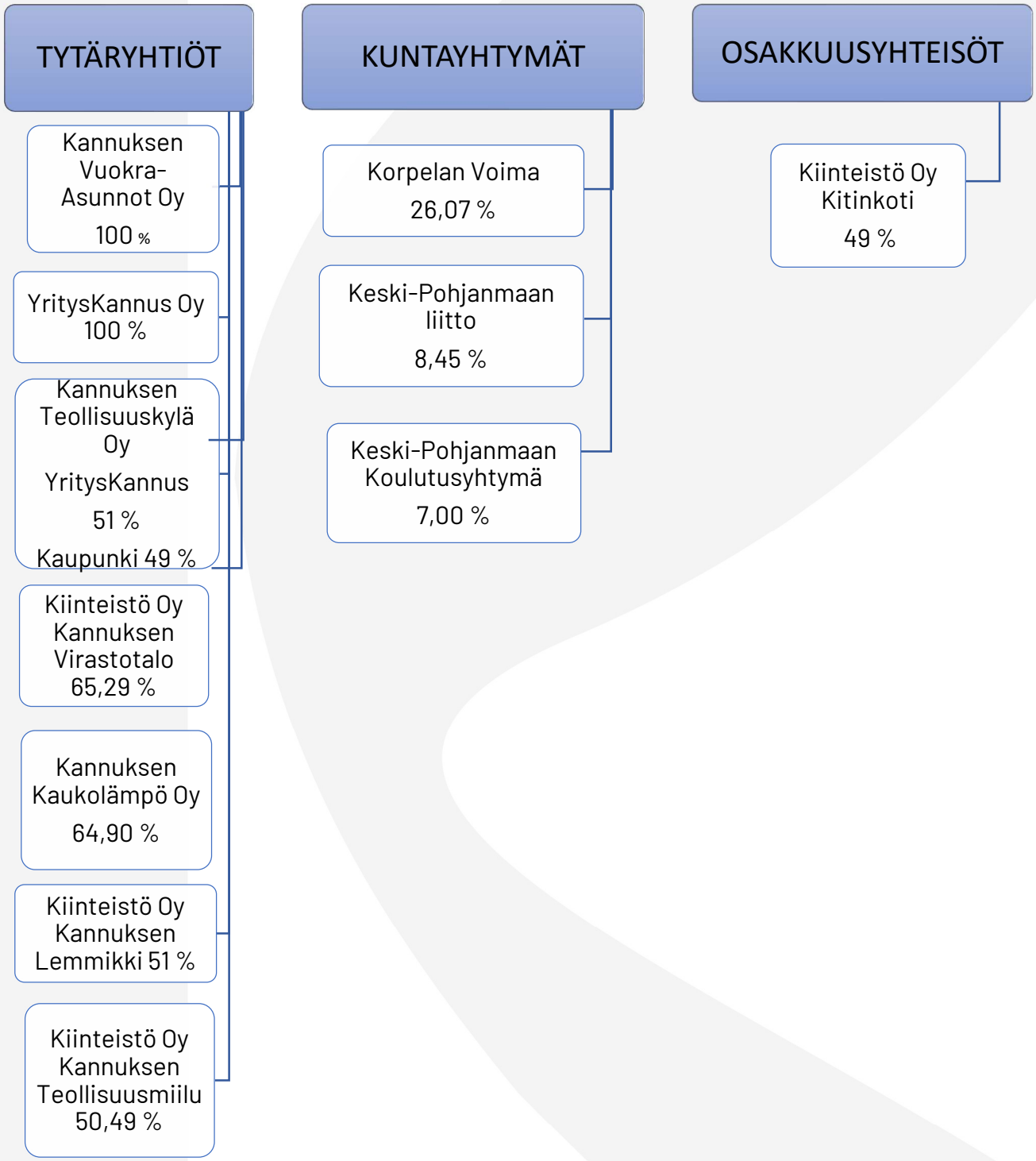
Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Tasapainoinen talous
-Toimenpiteet: Toiminta- ja lainahoitokulut katetaan perittävällä vuokralla

4.3.1.7. Muut organisaatiot

Kaupunkikonserniin kuuluvat lisäksi seuraavat organisaatiot, joille toiminnallisia tavoitteita ei talousarviossa aseteta:

Organisaatio	Tyyppi	Omistusosuus
Kiinteistö Oy Kitinkoti	Osakkuusyhtiö	49,0 %
Korpelan Voima	Kuntayhtymä	26,07 %
K-P:n Liitto	Kuntayhtymä	8,45 %
K-P:n koulutusyhtymä	Kuntayhtymä	7,00 %

4.3.2. Kannuksen kaupungin konsernirakenne



4.3.3. Hallintopalvelut

TILIVELVOLLISET
kaupunginhallitus

tulosaluepäällikkö, talous- ja hallintojohtaja

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Hallintopalvelujen tulosalue käsittää yleishallinto-, henkilöstö- ja talouspalvelut. Henkilöstöpalveluihin sisältyy koko henkilöstön työterveyshuolto, tyhy-toiminta ja työsuojelu.

Kaupunginhallituksen jakamiin yleisavustuksiin on varattu 16 561 euron määräraha, josta 14 200 euroa kohdistuu Kokkolan yliopistokeskus Chydeniuksen toiminta-avustukseen ja 2 361 euroa yleishyödyllisille yhteisöille jaettaviin kiinteistöveroavustuksiin.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Ajantasainen hallinnon ohjeistus
-Toimenpiteet: Tarkistetaan hallintoon liittyvien ohjeistusten kattavuus ja ajantasaisuus sekä tarvittaessa laaditaan uusia tai päivitetään olemassa olevia
2) Hyvinvoiva henkilöstö
-Toimenpiteet: Pulssi-kyselyiden tuottaman informaation hyödyntäminen henkilöstön hyvinvointiin tähtäävissä toimenpiteissä Henkilökunnan hyvinvointiin liittyvät toimenpiteet yhteistyössä sidosryhmien kanssa
3) Järjestelmien kehittäminen ja uudistaminen
-Toimenpiteet: Sähköisen arkiston käyttöönotto Työvuorosuunnittelun kehittäminen
4) Tehokas hallintorakenne
-Toimenpiteet: Hallintorakenteen tarkastelu muutostilanteissa

HALLINTOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	740 071	722 263	697 148	697 148	697 148
Tuet ja avustukset	63 654	84 000	77 500	77 500	77 500
Vuokratuotot	400	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	11 988	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**816 113**	**806 263**	**774 648**	**774 648**	**774 648**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-530 414	-620 900	-598 776	-598 776	-598 776
Palvelujen ostot	-858 382	-787 869	-821 714	-821 714	-821 714
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 803	-6 336	-7 116	-7 116	-7 116
Avustukset	-18 245	-16 300	-16 561	-16 561	-16 561
Vuokrakulut	-36 857	-31 420	-35 077	-35 077	-35 077
Muut toimintakulut	-28 061	-29 197	-28 232	-28 232	-28 232
Toimintakulut yht.	**-1 480 763**	**-1 492 022**	**-1 507 476**	**-1 507 476**	**-1 507 476**
Toimintakate	**-664 650**	**-685 759**	**-732 828**	**-732 828**	**-732 828**
Rahoitustuotot ja -kulut	-12	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-48 292	-28 000	-10 680	-10 680	-10 680
Yhteensä	**-712 954**	**-713 759**	**-743 508**	**-743 508**	**-743 508**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Kaupunginvaltuuston kokoukset	7	7	7	7	7
Kaupunginhallituksen kokoukset	13	16	16	16	16
Valtuustoseminaarit, -iltakoulut ja -infot	8	5	5	5	5

4.3.4.Konsernipalvelut

TILIVELVOLLISET
kaupunginhallitus

kaupunginjohtaja

talous- ja hallintojohtaja

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Tulosalue sisältää määrärahat elinkeinopalveluihin, maaseutupalveluihin ja työllisyyspalveluihin sekä rahoitusosuudet seudullisiin hankkeisiin.

Elinkeinopalvelut sisältää määrärahan kaupungin 100 % tytäryhtiölle YritysKannus Oy:lle, joka vastaa sekä aloittavien että kasvuyrittäjien yritysneuvonnan lisäksi yritysten kehittämispalveluista sekä kaupungin elinkeino- ja matkailumarkkinoinnista yhteistyössä kaupungin viestintäryhmän kanssa, palvelusopimuksen mukaisesti. Määräraha vuodelle 2027 on 252 903 euroa. Tällä rahoitetaan yhtiön normaalin toiminnan lisäksi myös mahdollisia yhtiön hallinnoimien hankkeiden omarahoitusosuuksia.

Maaseutupalveluista vastaa Lestijärven kunnan maaseutulautakunta, jonka hallintoyksikkö Kaseka hoitaa Kannuksen kaupungin ja Kaustisen seutukunnan kuntien maaseutuhallinnon lakisääteiset tehtävät. Määrärahavaraus vuodelle 2027 on 55 066 euroa.

Elinkeinopalveluihin on lisäksi varattu määrärahaa 5 000 euroa yritysten ja 16 000 euroa maatalousyritysten kehittämisavustuksiin, joita myönnetään viranhaltijapäätöksellä kaupunginhallituksen päättämien periaatteiden mukaisesti.

Työllistämispalveluista vastaa Keski-Pohjanmaan työllisyysalue, jonka vastuukunta on Kokkola. Työllisyysalue järjestää myös kotoutumislain mukaisia palveluja työttömille työnhakijoille. Valmisteilla on malli, jossa Kokkolan kaupunki vastuukuntana tuottaisi kotoutumispalveluja kaikille alueen kunnissa asuville maahanmuuttajille. Määrärahavaraus vuodelle 2027 on 394 095 euroa. Kelalle maksettavaan työmarkkinatuen kuntaosuuteen on varattu 455 000 euroa ja nuorten kesätyöllistämiseen 23 500 euroa.

Muiden organisaatioiden hallinnoimien EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden kuntarahoitusosuuksiin on varattu 76 200 euroa. Kuntarahan myöntämisestä päättää kaupunginhallitus tai Rieska-Leader ry:n hallitus.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Paikallisen yrittäjyyden tukeminen
-Toimenpiteet: Hankintojen käytäntöjen sekä markkinavuoropuhelun kehittäminen Hankintaohjeen päivittäminen Yritysvaikutusten arvioinnin kehittäminen
2) Yrittäjyyttä ja kotoutumista tukevat työllisyyspalvelut
-Toimenpiteet: Yrittäjien, kaupungin ja työllisyysalueen yhteistyön ja vuoropuhelun kehittäminen Kotoutumispalvelujen kehittäminen koskemaan kaikkia Kannuksessa asuvia maahanmuuttajia

Tavoitteet ja toimenpiteet

3) Maatalousviranomaistehtävien sujuva hoitaminen

-Toimenpiteet:
Varmistetaan palvelun saatavuus Kannuksessa
Maksatusten hyväksyminen ja päätökset viljelijöille hoidetaan ilman tarpeetonta viivästystä

ELINVOIMAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-12 564	-1 790	-1 819	-1 819	-1 819
Palvelujen ostot	-664 464	-874 681	-798 301	-798 301	-798 301
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14	-51	-52	-52	-52
Avustukset	-455 664	-403 229	-499 500	-499 500	-499 500
Vuokrakulut	-17 350	-10 351	-11 555	-11 555	-11 555
Muut toimintakulut	-302	0	0	0	0
Toimintakulut yht.	**-1 150 359**	**-1 290 102**	**-1 311 226**	**-1 311 226**	**-1 311 226**
Toimintakate	**-1 150 359**	**-1 290 102**	**-1 311 226**	**-1 311 226**	**-1 311 226**
Yhteensä	**-1 150 359**	**-1 290 102**	**-1 311 226**	**-1 311 226**	**-1 311 226**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Yritystoiminta % (% EVP-indeksin maksimipisteistä) Kannus Keski-Pohjanmaa Koko suomi (Lähde: Kuntamaisema, Kuntaliitto)	49,70 46,60 45,20	49,70 46,60 45,20	49,70 46,60 45,20	49,70 46,60 45,20	49,70 46,60 45,20
Aloittaneet yritykset, kpl (Lähde: Kuntamaisema, PRH)	13	13	13	13	13
Nettomaahanmuutto, henkilöä (Lähde: Kuntamaisema, Tilastokeskus)	5	8	10	10	10
Pitkäaikaistyöttömät % työttömistä (Lähde: Kuntamaisema, Sotkanet)	32,30	32	30	30	30
Alle 25-vuotiaat työttömät (Lähde: Kuntamaisema, KEHA-keskus)	35	34	30	30	30
Aktivointiaste % = aktiivisten työvoimapoliittisten palveluiden piirissä olevien osuus työttömistä työnhakijoista (Lähde: Kuntamaisema, KEHA-keskus)	19	18,6	30	30	30
Pitkäaikaisesti toimeentulotukea saavat 25-64 -vuotiaat % vastaavan ikäisestä väestöstä (Lähde: Kuntamaisema, Sotkanet)	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Toimivat maatilat	90	90	90	90	90

4.4. Kasvatus- ja opetuslautakunta

TOIMINTA-AJATUS

Tähtäämme kaikessa toiminnassamme kuntalaisten hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistämiseen tarjoamalla itse ja yhdessä kumppanien kanssa sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla tuotettuja palveluita.

Kasvatus- ja opetuslautakunta järjestää kannuslaisten varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelut sekä vastaa siitä, että ne toimivat erityislainsäädännön edellyttämällä tavalla. Kasvatus- ja opetuslautakunta ohjaa ja valvoo palvelutuotantoa vastaamaan toimintaympäristön muutoksia sekä asiakkaiden tarpeita. Kannuksen kasvatus- ja opetuslautakunta toimii yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Osaamisesta ja hyvinvoinnista ja vaikuttamismahdollisuuksista huolehtiminen
-Toimenpiteet: Lukuvuosittain koulutukseen valitut teemat. Osallisuuteen panostaminen. Jokainen tekee osansa ja pidetään yhtä.
2) Toimintatapamme on avointa ja päätöksentekomme on sujuvaa
-Toimenpiteet: Tiedotukseen huomiota. Valistustyö.
3) Uskallamme olla rohkeasti ylpeitä asemastamme, osaamisestamme ja saavutuksistamme
-Toimenpiteet: Positiiviseen pedagogiikkaan panostaminen.
4) Turvaamme nuorten toisen asteen opiskelupaikat niin lukion kuin ammatillisen koulutuksen osalta
-Toimenpiteet: Lukion markkinointi yhteistyössä viestintätiimin kanssa. Selvitetään mahdollisuutta saada kaksi liikuntalinjan aloittavaa ryhmää/lisärahoituksen tarve.
5) Palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
-Toimenpiteet: Haetaan avoinna olevia hankerahoituksia tukemaan perustoimintaa.

KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	178 242	152 800	144 800	144 800	144 800
Maksutuotot	85 451	120 000	100 000	100 000	100 000
Tuet ja avustukset	215 471	268 000	303 000	303 000	303 000
Vuokratuotot	14 615	21 304	21 140	21 140	21 140
Muut toimintatuotot	2 870	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**496 649**	**562 104**	**568 940**	**568 940**	**568 940**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-7 750 565	-7 955 980	-8 136 388	-8 136 388	-8 136 388
Palvelujen ostot	-2 872 369	-2 862 136	-2 838 532	-2 838 532	-2 838 532
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-278 454	-244 751	-229 772	-229 772	-229 772
Avustukset	-338 091	-338 415	-312 517	-312 517	-312 517
Vuokrakulut	-1 388 624	-1 327 693	-1 261 867	-1 261 867	-1 261 867
Muut toimintakulut	-53 130	-33 801	-28 540	-28 540	-28 540
Toimintakulut yht.	**-12 681 232**	**-12 762 774**	**-12 807 616**	**-12 807 616**	**-12 807 616**
Toimintakate	**-12 184 584**	**-12 200 670**	**-12 238 676**	**-12 238 676**	**-12 238 676**
Poistot ja arvonalentumiset	-52 426	-20 894	-71 653	-71 653	-71 653
Yhteensä	**-12 237 010**	**-12 221 564**	**-12 310 329**	**-12 310 329**	**-12 310 329**

4.4.1. Varhaiskasvatuspalvelut

TILIVELVOLLISET

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kasvatus- ja opetusjohtaja

Varhaiskasvatuspäällikkö

Varhaiskasvatuksen vastaava

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET

Varhaiskasvatuspalveluissa on esiopetus, joka toimii Takalo-Raasakan koulun yhteydessä kahdessa toimipisteessä.

Päiväkotipalveluita on viidessä toimipisteessä: Lastentalo, Mylläri, Riihihovi, Pikkutakalo ja Vesselit. Vesselit toimivat vuokratiloissa.

Varhaiskasvatuksen toimitilojen rakentaminen alkaa.

Esiopetuksen hallinnollista siirtymistä perusopetuksen alaisuuteen tarkastellaan valtuuston päätöksen mukaisesti nyt kun kaikki perusopetuksen vuosiluokkien 1-6 oppilaat opiskelevat Takalo-Raasakan koulussa.

Koulukyytien kilpailutus.

Palkankorotuksien kustannusvaikutus.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
-Toimenpiteet: Tarkastellaan esiopetuksen hallinnollista siirtymistä perusopetuksen alaisuuteen. Esiopetuksen oppilaaksiottoalueet ja sijoittuminen. Nivelvaihetyö.
2) Kasvu- ja oppimisympäristö
-Toimenpiteet: Osallistuminen päiväkotirakentamisen valmisteluun. Uuden päiväkotiyksikön pedagogisen toiminnan suunnittelu. Tulevan päiväkotiverkon suunnittelu.
3) Lasten perustaitojen vahvistaminen
-Toimenpiteet: Itsetunnon kehittyminen Omatoimisuus Tunne- ja itsesäätelytaitojen vahvistaminen Sosiaalisten taitojen vahvistaminen Varhainen tukeminen
4) Liikunnallinen elämäntapa
-Toimenpiteet: Aktiivinen esiopetus- ja varhaiskasvatuspäivä lapselle.

VARHAISKASVATUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	84 207	43 000	40 000	40 000	40 000
Maksutuotot	85 451	120 000	100 000	100 000	100 000
Tuet ja avustukset	18 364	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**188 022**	**163 000**	**140 000**	**140 000**	**140 000**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-2 457 715	-2 591 655	-2 549 716	-2 549 716	-2 549 716
Palvelujen ostot	-891 325	-997 586	-929 084	-929 084	-929 084
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-42 070	-21 705	-19 061	-19 061	-19 061
Avustukset	-336 086	-335 048	-310 097	-310 097	-310 097
Vuokrakulut	-315 216	-328 166	-325 911	-325 911	-325 911
Muut toimintakulut	-29 353	-12 699	-11 035	-11 035	-11 035
Toimintakulut yht.	**-4 071 765**	**-4 286 859**	**-4 144 903**	**-4 144 903**	**-4 144 903**
Toimintakate	**-3 883 742**	**-4 123 859**	**-4 004 903**	**-4 004 903**	**-4 004 903**
Poistot ja arvonalentumiset	-7 157	-2 072	-5 145	-5 145	-5 145
Yhteensä	**-3 890 899**	**-4 125 931**	**-4 010 048**	**-4 010 048**	**-4 010 048**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Lapset / esiopetus	48	43	44	51	47
Lapset / varhaiskasvatus	222	190	170	190	190
Asiakastyytyväisyys ka.	4,12	4,40	4,40	4,40	4,40

4.4.2. Opetuspalvelut

TILIVELVOLLISET

Kasvatus- ja opetuslautakunta

Kasvatus- ja opetusjohtaja

Perusopetuksen rehtori

Perusopetuksen ja lukion rehtori

Perusopetuksen ja lukion apulaisrehtori

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET

Opetuspalveluissa on Takalo-Raasakan alakoulu, joka toimii kahdessa eri toimipisteessä sekä yläkoulu ja lukio.

Kouluverkkomuutoksen ja alakoulun oppilasmäärän laskun vaikutus – henkilökunnan määrä vähenee.

Juhani Vuorisen koulun oppilasmäärä nousee lukuvuonna 2027-2028 – viisi aloittavaa ryhmää.

Juhani Vuorisen koulun välituntiviihtyvyyden ja liikuntamahdollisuuksien parantuminen piharemontin myötä.

Selvitetään mahdollisuus liikuntalukion toisen ryhmän perustamiseen/lisärahoituksen tarve.

Koulukyytien kilpailutus.

Palkankorotuksien kustannusvaikutus.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Liikunnallinen elämäntapa
-Toimenpiteet: Toiminnallisuuden lisääminen koulupäivään.
2) Oppijoiden perustaitojen vahvistaminen
-Toimenpiteet: Lukutaidon vahvistaminen Sosiaalisten taitojen vahvistaminen Varhainen puuttuminen
3) Palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
-Toimenpiteet: Tarkastellaan esiopetuksen hallinnollista siirtymistä perusopetuksen alaisuuteen. Takalo-Raasakan oppilaaksiottoalueet Nivelvaiheyhteistyö

OPETUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	94 035	109 800	104 800	104 800	104 800
Tuet ja avustukset	197 107	268 000	303 000	303 000	303 000
Vuokratuotot	14 615	21 304	21 140	21 140	21 140
Muut toimintatuotot	2 870	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**308 626**	**399 104**	**428 940**	**428 940**	**428 940**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-5 292 850	-5 364 325	-5 586 672	-5 586 672	-5 586 672
Palvelujen ostot	-1 981 044	-1 864 550	-1 909 448	-1 909 448	-1 909 448
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-236 384	-223 045	-210 711	-210 711	-210 711
Avustukset	-2 005	-3 367	-2 421	-2 421	-2 421
Vuokrakulut	-1 073 408	-999 527	-935 956	-935 956	-935 956
Muut toimintakulut	-23 776	-21 102	-17 505	-17 505	-17 505
Toimintakulut yht.	**-8 609 468**	**-8 475 916**	**-8 662 712**	**-8 662 712**	**-8 662 712**
Toimintakate	**-8 300 841**	**-8 076 812**	**-8 233 772**	**-8 233 772**	**-8 233 772**
Poistot ja arvonalentumiset	-45 269	-18 821	-66 508	-66 508	-66 508
Yhteensä	**-8 346 110**	**-8 095 633**	**-8 300 280**	**-8 300 280**	**-8 300 280**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Oppilaat/perusopetus	647	614	588	549	540
Oppilaat/päivälukio	91	95	100	100	100
Oppilaat/ammattilukio	5	6	6	5	5
Aloittavien määrä lukiossa/Kannuksen ikäluokan aloittaneet %	32 (40 %) 39 %	35 (40 %)	32 (40 %)	24 (40 %)	34 (40 %)

4.5. Hyvinvointipalveluiden lautakunta

TOIMINTA-AJATUS

Tähtäämme kaikessa toiminnassamme kuntalaisten hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistämiseen tarjoamalla itse ja yhdessä kumppanien kanssa sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla tuotettuja palveluita sekä tarjoamalla foorumin kuntalaisten osallisuuteen ja vaikuttamismahdollisuuksiin.

Hyvinvointipalveluiden lautakunta vastaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä. Hyvinvointipalveluihin kuuluu kirjasto- ja viestintäpalvelut ja muut hyvinvointipalvelut. Muut hyvinvointipalvelut ovat liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut sekä kansalaisopisto. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinointitehtävä (HYTE-työ) on sisällytetty liikuntapalvelupäällikön virkaan.

Hyvinvointipalveluiden lautakunta jakaa avustuksia paikalliseen liikunta-, kulttuuri- ja nuorisotoiminnan tukemiseen, sekä jakaa avustuksia muille hyvinvointia edistäville yhdistyksille määrärahojen puitteissa.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Palvelumme ovat monipuolisia, saavutettavia ja hyvinvointia lisääviä.
-Toimenpiteet: Kehitämme palvelutarjontaamme suunnitelmallisesti ja asiakaslähtöisesti. Hankerahoituksen hyödyntäminen palveluiden ja yhteistyöverkostojen kehittämisessä.
2) Ammatillinen ja hyvinvoiva henkilöstö.
-Toimenpiteet: Turvaamme hyvinvointipalveluiden laadukkaan tuottamisen ja henkilöstön hyvinvointia riittävillä henkilöstöresursseilla.
3) Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ennaltaehkäisyn näkökulmasta.
-Toimenpiteet: Kannuksen kaupungin kaikkia toimialoja koskevan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistehtävän koordinointi on sisällytetty liikuntapalvelupäällikön virkaan. Valtiolta saatavan Hyte-rahoituksen huomioiminen ennaltaehkäisevässä toiminnassa. Yhteistyön tiivistäminen hyvinvointialueen ja muiden sidosryhmien kanssa.
4) Riittävän tiedonsaannin turvaaminen koskien Kannuksen kaupungin palvelutarjontaa ja toimintaa.
-Toimenpiteet: Kaupungin ulkoisen ja sisäisen viestinnän kehittäminen.

HYVINVOINTIPALVELUIDEN LTK (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	370 582	367 780	379 780	379 780	379 780
Maksutuotot	88 305	72 500	72 500	72 500	72 500
Tuet ja avustukset	112 080	130 350	119 450	119 450	119 450
Vuokratuotot	54 043	43 450	54 980	54 980	54 980
Muut toimintatuotot	1 326	1 000	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot yht.	**626 335**	**615 080**	**627 710**	**627 710**	**627 710**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-1 198 964	-1 339 319	-1 399 258	-1 399 258	-1 399 258
Palvelujen ostot	-596 679	-631 545	-606 931	-606 931	-606 931
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-135 321	-123 544	-121 950	-121 950	-121 950
Avustukset	-63 759	-68 400	-68 400	-68 400	-68 400
Vuokrakulut	-819 865	-808 949	-822 353	-822 353	-822 353
Muut toimintakulut	-9 454	-12 550	-5 300	-5 300	-5 300
Toimintakulut yht.	**-2 824 041**	**-2 984 307**	**-3 024 192**	**-3 024 192**	**-3 024 192**
Toimintakate	**-2 197 706**	**-2 369 227**	**-2 396 482**	**-2 396 482**	**-2 396 482**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	-34 734	-34 734	-34 734
Yhteensä	**-2 197 706**	**-2 369 227**	**-2 431 216**	**-2 431 216**	**-2 431 216**

4.5.1. Kirjasto- ja viestintäpalvelut

TILIVELVOLLISET
Hyvinvointipalveluiden lautakunta

Kirjasto- ja viestintäpäällikkö

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Kirjasto on lakisääteinen peruspalvelu, joka tarjoaa pääsyn tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää uudistuvaa kokoelmaa ja tukee tiedon hankintaa ja monipuolista lukutaitoa. Kirjasto tarjoaa tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan. Kirjaston tulee edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Maksuttomat palvelut ehkäisevät syrjäytymistä, tukevat elinikäistä oppimista, edistävät kansalais- ja digitaitoja sekä lisäävät hyvinvointia, yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja monikulttuurisuutta.

Kirjasto toimii vuonna 2001 kirjastoksi remontoidussa, alun perin lukioksi rakennetuissa tiloissa. Kannus on osa Anders-kirjastoryhmää, johon kuuluvat myös Halsua, Kaustinen, Kokkola, Lestijärvi ja Toholampi. Käytössä on Anders.finna.fi-verkkokirjasto.

Kannuksen kaupungin viestintä- ja markkinointipalvelut toteuttaa ja kehittää kaupungin yleistä viestintää yhteistyössä toimialojen kanssa sekä koordinoi, että kaupungin ulkoinen ja sisäinen viestintä on viestintäsuunnitelman mukaista ja ilmeeltään yhtenäistä.

Keskeiset muutokset 2027:

Nykyinen kirjastorakennus on käyttöikänsä päässä. Rakennuksessa on ollut mm. kosteusongelmia eivätkä tilat täytä tämän päivän kirjastotoiminnan nykyaikaisuuden, saavutettavuuden ja muunneltavuuden vaatimuksia. Kirjaston tarveselvityksen tekeminen teknisten palveluiden kanssa. Tavoitteena paremmat, ajanmukaisemmat ja uudemmat kirjastotilat.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Parannetaan kirjastopalveluiden saavutettavuutta ja esteettömyyttä.
-Toimenpiteet: Tavoitteena parempien tilojen saaminen kirjastolle. Kirjastossa järjestetään ajankohtaisia ja kiinnostavia kirjailija- ja muita vierailuja sekä info- ja koulutustilaisuuksia. Tehdään tunnetuksi paitsi omaa kirjastoa, sen palveluja ja toimintaa myös valtakunnallista e-kirjastopalvelua. Omatoimikirjaston käyttö lisääntyy.
2) Edistetään vuoropuhelua, avoimuutta ja kuntalaisten osallisuutta.
-Toimenpiteet: Järjestetään matalan kynnyksen tapahtumia sekä kuntalaisten ja päättäjien kohtaamisia yhteistyökumppanien kanssa ja kirjaston omana toimintana. Tarjotaan tiloja kansalaistoimintaan.
3) Tuetaan kansalaisten digitaitoja ja elinikäistä oppimista sekä edistetään monipuolista lukutaitoa resurssien puitteissa.
-Toimenpiteet: Kirjaston sähköisten palveluiden tunnetuksi tekeminen.
4) Turvataan riittävä tiedonsaanti kaupungin palveluista ja toiminnasta.
-Toimenpiteet: Viestinnän kehittäminen ja seuranta sekä viestintäsuunnitelman päivittäminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet
5) Tekoälyn tunnetuksi tekemistä ja sisäistä viestintää.
-Toimenpiteet: Tekoälyn tunnetuksi tekeminen (tekoälyn käyttöohjeet) ja tekoälyn perusteiden ja sen hyödyntämisen omassa työssä tutuksi tekeminen. Sisäisen viestinnän periaatteiden juurruttamisen jatkaminen.
6) Kannuksen tunnettuuden, näkyvyyden ja houkuttelevuuden lisääminen.
-Toimenpiteet: Markkinointikampanjat yhteistyössä YritysKannuksen ja muiden paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa verkostoituen määrärahojen puitteissa.

KIRJASTO- JA VIESTINTÄPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1 993	2 400	2 400	2 400	2 400
Maksutuotot	3 741	2 500	2 500	2 500	2 500
Vuokratuotot	-566	3 000	3 000	3 000	3 000
Muut toimintatuotot	1 327	1 000	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot yht.	**6 494**	**8 900**	**8 900**	**8 900**	**8 900**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-247 523	-251 242	-267 677	-267 677	-267 677
Palvelujen ostot	-93 854	-120 409	-106 440	-106 440	-106 440
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-65 829	-66 128	-65 150	-65 150	-65 150
Vuokrakulut	-67 701	-66 986	-70 428	-70 428	-70 428
Muut toimintakulut	-404	-50	-300	-300	-300
Toimintakulut yht.	**-475 311**	**-504 816**	**-509 995**	**-509 995**	**-509 995**
Toimintakate	**-468 817**	**-495 916**	**-501 095**	**-501 095**	**-501 095**
Yhteensä	**-468 817**	**-495 916**	**-501 095**	**-501 095**	**-501 095**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Lainaajia/asukas %	35	34	34	34	34
Asiakaskäynnit/asukas	7	7	7	7	7
Käyttäjäkoulutus lkm	40	35	35	35	35
Käyttäjäkoulutus osallistujamäärä	752	620	620	620	620
Tapahtumat ja näyttelyt lkm	42	65	42	42	42
Kirjautumisia omatoimikirjastoon	5361	4500	4500	4500	4500
Järjestetyt viestintäkoulutukset	1	2	1	1	1
Viestintäryhmän kokoontumiset lkm	1	2	2	2	2

4.5.2. Muut hyvinvointipalvelut

TILIVELVOLLISET
Hyvinvointipalveluiden lautakunta

Hyvinvointijohtaja

Liikuntapalvelupäällikkö

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut sekä KanTo kansalaisopisto.

Muiden hyvinvointipalveluiden järjestämä toiminta on terveyttä, hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä lisäävää ja kattaa kaikki ikäryhmät. Valtiolta saatavaa HYTE-rahoitusta huomioidaan liikunnallisen elämäntavan tukemisessa sekä kulttuuri- ja nuorten parissa tehtävässä työssä. Hyvinvointipalveluiden kävijämäärät ovat kasvaneet viime vuosina ja erityisesti kasvua on tapahtunut liikuntapalveluissa. Liikuntaneuvonnan jatkaminen hankerahoituksen kautta.

Edistetään kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia ehkäisemällä liikkumattomuutta, tukemalla aktiivista elämäntapaa ja kehittämällä saavutettavia vapaa-ajan palveluita kaikille ikäryhmille.

Nuorisopalvelut, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpajatoiminta ovat keskeisiä nuorten hyvinvointia tukevia palveluita, joihin tulee jatkossakin panostaa. Lupa- ja valvontaviraston myöntämä avustus mahdollistaa etsivä nuorisotyön ja nuorten työpajatoiminnan. Koulunuorisotyöhön ei myönnetty jatkorahoitusta vuodelle 2027, koska toiminta katsotaan jo vakiintuneeksi. Vuoden 2027 talousarviossa ei ole rahoitusta kokoaikaisen koulunuorisotyöntekijän palkkaamiseen.

Kansalaisopistotoiminta on matalan kynnyksen vapaan sivistystyön toimintaa, joka on suunnattu kaikenikäisille. Sen toteuttamiseen saadaan huomattava valtionosuus, joka perustuu opetustuntien määrään. KanTo kansalaisopisto toimii Kannuksessa ja Toholammilla ja sitä hallinnoidaan Kannuksessa.

TAVOITTEET JA TOIMENPITEET

Tavoitteet ja toimenpiteet
1) Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen tuottamalla saavutettavia palveluita ja tapahtumia.
-Toimenpiteet: Laadukkaiden ja monipuolisten hyvinvointipalveluiden tarjoaminen kuntalaisille määrärahan ja resurssien puitteissa. Uuden Hyte-suunnitelman toteuttaminen ja sen painopisteiden huomioiminen toiminnassa ja palveluiden järjestämisessä.
2) Kuntalaisten aktiivisen ja tasavertaisen osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen.
-Toimenpiteet: Osallistavien ja yhteisöllisten toimintojen ja tapahtumien kehittäminen, joissa huomioidaan erityisesti uusien osallistujien tavoittaminen. Yhdistysillat. Vanhus- ja vammaisneuvoston, nuorisovaltuuston ja lasten ja nuorten parlamentin toiminta. Asiakaspalautteiden keruu. Yhteistyö yhdistysten ja muiden toimijoiden kanssa.
3) Nuorisopalvelut ovat keskeinen osa nuorten hyvinvoinnin edistämistä ja syrjäytymisen ehkäisyä. Tavoittaa syrjäytymisvaarassa olevia nuoria ja vahvistaa nuorten elämänhallintaa.
-Toimenpiteet:

Tavoitteet ja toimenpiteet

Järjestämällä säännöllistä avointa nuorisotilatoimintaa, murkkupajoja, koulukäyntejä, teemapahtumia ja kesäajan toimintaa sekä osallistutaan eri kouluasteiden ryhmäytyksiin. Koulunuorisotyön toteuttaminen resurssien puitteissa. Etsivässä nuorisotyössä toteutetaan yksilöohjaustyötä nuoren kanssa sovittujen tavoitteiden mukaisesti. Työssä mm. etsitään nuoren elämäntilanteeseen sopivia palveluita. Lisätään yhteistyötä eri toimijoiden, kuten aikuissosiaalityön, kanssa. Nuorten sosiaalinen vahvistaminen. Lisätään työpajan tunnettavuutta. Kehitetään yhteistyötä kunnan muiden työntekijöiden sekä muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Kannustaen kasvuun arkitiimin toiminnan kehittäminen.

4) Liikkumattomuuden ennaltaehkäisy ja liikunnallisen elämäntavan vahvistaminen läpi elinkaaren

-Toimenpiteet:
Monipuolisten, ajankohtaisten ja saavutettavien liikuntapalvelujen tarjoaminen läpi elinkaaren. Matalankynnyksen liikuntatoiminnan laajentaminen erityisesti vähän liikkuville sekä tukea tarvitseville. Nuoriso- ja liikuntapalveluiden sekä koulun yhteistyö nuorten liikkumattomuuden ehkäisyssä. Vesiliikuntamahdollisuuksien laajentaminen ja tarjoaminen monipuolisesti uimahallissa sekä uimataidon vahvistaminen osana koulu-uinteja (koulut, kerhot, esiopetus ja varhaiskasvatus). Liikuntaneuvonnan tarjoaminen kaikille kuntalaisille sekä palveluketjujen vakiinnuttaminen.

5) Kansalaisopiston monipuolinen kurssitarjonta.

-Toimenpiteet:
Laadukkaat ja monipuoliset kurssit antavat mahdollisuuden itsensä kehittämiseen, uuden oppimiseen sekä yhteisöllisyyteen. Kurssit järjestetään kustannustehokkaasti ja huomioidaan kurssitoiveet mahdollisuuksien mukaan.

6) Kulttuuripalveluiden kehittäminen.

-Toimenpiteet:
Kulttuuri- ja tapahtumatarjontaa kehitetään syksyllä 2026 järjestetyn kyselytutkimuksen tulosten perusteella. Tarjotaan laadukkaita, osallistavia ja monipuolisia kulttuuripalveluita taidenäyttelyiden sekä
yhteisöllisyyttä edistävien tapahtumien kautta. Tiivis yhteistyö paikallisten yhdistysten ja toimijoiden kanssa. Kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttaminen.

MUUT HYVINVOINTIPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	368 589	365 380	377 380	377 380	377 380
Maksutuotot	84 564	70 000	70 000	70 000	70 000
Tuet ja avustukset	112 080	130 350	119 450	119 450	119 450
Vuokratuotot	54 609	40 450	51 980	51 980	51 980
Muut toimintatuotot	-1	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**619 841**	**606 180**	**618 810**	**618 810**	**618 810**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-951 441	-1 088 077	-1 131 581	-1 131 581	-1 131 581
Palvelujen ostot	-502 825	-511 136	-500 491	-500 491	-500 491
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-69 491	-57 416	-56 800	-56 800	-56 800
Avustukset	-63 759	-68 400	-68 400	-68 400	-68 400
Vuokrakulut	-752 164	-741 963	-751 925	-751 925	-751 925
Muut toimintakulut	-9 049	-12 500	-5 000	-5 000	-5 000
Toimintakulut yht.	**-2 348 730**	**-2 479 491**	**-2 514 197**	**-2 514 197**	**-2 514 197**
Toimintakate	**-1 728 890**	**-1 873 311**	**-1 895 387**	**-1 895 387**	**-1 895 387**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	-34 734	-34 734	-34 734
Yhteensä	**-1 728 889**	**-1 873 311**	**-1 930 121**	**-1 930 121**	**-1 930 121**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Näyttelyt lkm	10	6	11	11	11
Kulttuuritapahtumat lkm	12	15	10	10	10
Kulttuuritapahtumien ja näyttelyiden kävijämäärä	2 650	1 500	2 500	2 500	2 500
Muut tapahtumat lkm	9	12	10	10	10
Nuorisotilatoiminta lkm	158	160	150	150	150
Nuorisotilan kävijämäärä	1 869	1 700	1 700	1 700	1 700
Muualla järjestetty nuorisotoiminta osallistujamäärä	1 484	2 000	2 000	2 000	2 000
Kansalaisopisto opetustunnit	4 579	5 000	4 800	4 800	4 800
Kansalaisopisto opiskelijamäärä	1 015	1 200	1 100	1 100	1 100
Uimahallikäynnit	53 869	50 000	50 000	50 000	50 000
Kuntosalikäynnit	36 120	33 000	33 000	33 000	33 000
Ohjattu toiminta osallistujat	16 792	10 000	10 000	10 000	10 000

4.6. Teknisten palveluiden lautakunta

TOIMINTA-AJATUS

Tähtäämme kaikessa toiminnassamme kuntalaisten hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistämiseen tarjoamalla itse ja yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävällä tavalla tuotettuja palveluita.

Teknisten palveluiden toimiala tuottaa kaupungin kiinteistöpalvelut, ruoka- ja puhdistuspalvelut, IT-palvelut, yhdyskuntapalvelut sisältäen kaavoituksen, tonttien myynnin ja kaupungin maa- ja metsäomaisuuden hoitamisen sekä viranomaispalvelut laadukkaasti, suunnitelmallisesti ja asiakaslähtöisesti ja vastaa investointiohjelman toteuttamisesta elinkaariedullisesti ja oikea-aikaisesti.

TEKNISTEN PALVELUIDEN LAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	2 037 851	2 209 542	2 152 519	2 152 519	2 152 519
Maksutuotot	70 669	43 000	43 000	43 000	43 000
Tuet ja avustukset	10 904	0	0	0	0
Vuokratuotot	3 085 331	3 000 654	2 953 937	2 953 937	2 953 937
Muut toimintatuotot	5 028	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**5 209 783**	**5 253 196**	**5 149 456**	**5 149 456**	**5 149 456**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-2 003 134	-1 933 362	-1 940 723	-1 940 723	-1 940 723
Palvelujen ostot	-1 509 828	-1 739 384	-1 745 050	-1 745 050	-1 745 050
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 506 090	-1 580 853	-1 600 075	-1 600 075	-1 600 075
Avustukset	-117 243	-128 016	-130 000	-130 000	-130 000
Vuokrakulut	-527 681	-507 234	-540 291	-540 291	-540 291
Muut toimintakulut	-28 791	-12 350	-12 290	-12 290	-12 290
Toimintakulut yht.	**-5 692 766**	**-5 901 199**	**-5 968 429**	**-5 968 429**	**-5 968 429**
Toimintakate	**-418 594**	**-568 003**	**-738 973**	**-738 973**	**-738 973**
Rahoitustuotot ja -kulut	-261	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-3 879 825	-1 657 172	-1 723 465	-1 723 465	-1 723 465
Yhteensä	**-4 298 680**	**-2 225 175**	**-2 462 438**	**-2 462 438**	**-2 462 438**

4.6.1. Tila- ja tukipalvelut

TILIVELVOLLISET
teknisten palveluiden lautakunta

tekninen johtaja

kiinteistöpäällikkö

ruoka- ja puhdistuspalvelupäällikkö

IT-päällikkö

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Kiinteistöpalvelut ylläpitävät, korjaavat ja rakennuttavat kaupungin omistamia kiinteistöjä. Rakennusten kuntoa sekä toimivuutta seurataan aktiivisesti ja korjaustoimet kohdistetaan oikea-aikaisesti. Sähköisillä järjestelmillä tehostetaan huolto- ja palvelutoiminnan laatua.

Ruoka- ja puhdistuspalvelut huolehtivat kaupungin omistamien kiinteistöjen puhtaanapidosta sekä sisäisten ja ulkoisten asiakkaiden aterioiden tuottamisesta. Ruokahuolto on keskitetty keskuskeittiö Rapsakkaan.

It-palvelut vastaavat koko kaupungin it-toimintojen kokonaishallinnasta sekä turvaavat häiriöttömän toiminnan operatiivisessa toiminnassa. It-palvelut huomioivat valinnoissa ja hankinnoissa muiden hallintokuntien ja tulosalueiden toiminnalliset tarpeet.

Keskeiset muutokset talousarviossa: Rakennuskannan muutokset (myynnit ja purkamiset) aiheuttaa vuokrien vähenemisen ja korjausvelan pienentymisen.

TILA- JA HUOLTOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	2 035 885	2 199 542	2 122 519	2 122 519	2 122 519
Maksutuotot	11 136	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	1 009	0	0	0	0
Vuokratuotot	3 041 076	2 940 654	2 898 937	2 898 937	2 898 937
Muut toimintatuotot	369	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**5 089 475**	**5 140 196**	**5 021 456**	**5 021 456**	**5 021 456**
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-1 629 635	-1 607 055	-1 636 270	-1 636 270	-1 636 270
Palvelujen ostot	-825 148	-1 039 483	-1 007 987	-1 007 987	-1 007 987
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 360 195	-1 409 553	-1 421 443	-1 421 443	-1 421 443
Vuokrakulut	-493 639	-488 747	-503 896	-503 896	-503 896
Muut toimintakulut	-18 243	-7 050	-6 616	-6 616	-6 616
Toimintakulut yht.	**-4 326 861**	**-4 551 888**	**-4 576 213**	**-4 576 213**	**-4 576 213**
Toimintakate	**762 614**	**588 308**	**445 243**	**445 243**	**445 243**
Rahoitustuotot ja -kulut	-246	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-3 100 792	-839 575	-788 406	-788 406	-788 406
Yhteensä	**-2 338 424**	**-251 267**	**-343 163**	**-343 163**	**-343 163**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Lämmitys €/ h-m^2	12,94	12,01	11,8	11,8	11,8
Sähkö €/ h-m^2	8,23	9,35	9,7	9,7	9,7
Vesi €/ h-m^2	0,67	0,69	1,5	1,5	1,5
Ateriamäärät	268492	265000	265000	265000	265000
Tehokkuus annos/h	13,8	12,6	12,6	12,6	12,6
Elintarvikehankintojen kotimaisuusaste %	82	82	82	82	82
Siivous €/m2	2,32	2,24	2,24	2,24	2,24
Siivous m2/h	225,08	250	250	250	250
Tiketit ratkaistu tavoiteajassa %		100	100	100	100

4.6.2. Yhdyskuntapalvelut

TILIVELVOLLISET
Teknisten palveluiden lautakunta

Yhdyskuntapäällikkö

Rakennustarkastaja

TALOUSARVION SISÄLTÖ / KESKEISET MUUTOKSET
Yhdyskuntapalvelut vastaavat kaavoituksesta, tonttien myynnistä ja kaupungin yleisten alueiden, puistojen ja katujen hoidosta, kunnossapidosta, rakennuttamisesta ja rakentamisesta sekä hoitavat kaupungin maa- ja metsäomaisuutta.

Rakennusvalvonta on viranomaistoimintaa, joka neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan avulla edistää hyvää ja ympäristöön sopivaa rakentamista sekä valvoo ympäristön laatua. Rakennusvalvonnan toimintaa säätelee rakentamislaki, maankäyttö- ja rakennusasetus, Suomen rakentamismääräyskokoelma sekä kaupungin rakennusjärjestys.

Rakennusvalvonta palvelee kaupunkilaisia ja huolehtii yleisen edun huomioon ottamisesta sekä luvanhakijoiden ja naapurien oikeusturvan takaamisesta rakennettaessa. Rakennetun ympäristön ja maiseman suojelua koskevat myös esimerkiksi rakennussuojelulaki ja luonnonsuojelulaki.

Rakennustarkastaja tekee 60% työaikaa, tarvittava lisäresurssi ostetaan Kalajoen kaupungilta. Ympäristösuojelulain mukaiset tehtävät ostetaan Ylivieskan kaupungilta. Ympäristöterveydenhuollon palvelut ostetaan Kokkolan kaupungilta

Keskeiset muutokset talousarviossa:

Viranomaispalvelut siirtyvät yhdyskuntapalveluiden alle.

Talousarvion säästötavoite voi aiheuttaa hoitotason muutoksia katujen, teiden ja yleisten alueiden ylläpidossa. Rakennustarkastajan siirtyminen 60 % työaikaan.

YHDYSKUNTAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	1966	10 000	30 000	30 000	30 000
Maksutuotot	59 533	43 000	43 000	43 000	43 000
Tuet ja avustukset	9 894	0	0	0	0
Vuokratuotot	44 255	60 000	55 000	55 000	55 000
Muut toimintatuotot	4 659	0	0	0	0
Toimintatuotot yht.	**120 307**	**113 000**	**128 000**	**128 000**	**128 000**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-373 498	-326 307	-304 452	-304 452	-304 452
Palvelujen ostot	-684 680	-699 902	-737 062	-737 062	-737 062
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-145 895	-171 300	-178 632	-178 632	-178 632
Avustukset	-117 243	-128 016	-130 000	-130 000	-130 000
Vuokrakulut	-34 042	-18 487	-36 395	-36 395	-36 395
Muut toimintakulut	-10 548	-5 300	-5 674	-5 674	-5 674
Toimintakulut yht.	**-1 365 906**	**-1 349 312**	**-1 392 215**	**-1 392 215**	**-1 392 215**
Toimintakate	**-1 181 210**	**-1 156 312**	**-1 184 215**	**-1 184 215**	**-1 184 215**
Rahoitustuotot ja -kulut	-15	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-779 034	-817 596	-935 059	-935 059	-935 059
Yhteensä	**-1 960 259**	**-1 973 908**	**-2 119274**	**-2 119274**	**-2 119274**

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2025	TA 2026	TA 2027	TS1 2028	TS2 2029
Liikenneväylät/ kaavatiet/ km	47	47	47	47	47
Tehokkuus/ hoitokulut €/ km	3762	5604	4000	4000	4000
Rakentamisluvat, poikkeamisluvat, purkamisluvat ja maisematyöluvat	43	60	60	60	60

4.7. Koko kaupunki yhteensä

KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot					
Myyntituotot	633 984	601 780	611 480	611 480	611 480
Maksutuotot	209 290	235 500	215 500	215 500	215 500
Tuet ja avustukset	402 108	482 350	509 950	509 950	509 950
Vuokratuotot	936 463	916 804	909 430	909 430	909 430
Muut toimintatuotot	21 211	1 000	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot yht.	**2 203 056**	**2 237 434**	**2 247 360**	**2 247 360**	**2 247 360**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-11 517 513	-11 860 499	-12 097 337	-12 097 337	-12 097 337
Palvelujen ostot	-3 799 568	-4 060 277	-4 064 099	-4 064 099	-4 064 099
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 929 210	-1 955 633	-1 959 065	-1 959 065	-1 959 065
Avustukset	-993 002	-954 360	-1 026 978	-1 026 978	-1 026 978
Vuokrakulut	-571 080	-537 043	-551 086	-551 086	-551 086
Muut toimintakulut	-119 852	-87 898	-74 362	-74 362	-74 362
Toimintakulut yht.	**-18 930 224**	**-19 455 711**	**-19 772 926**	**-19 772 926**	**-19 772 926**
Toimintakate	**-16 662 779**	**-17 138 277**	**-17 445 566**	**-17 445 566**	**-17 445 566**
Verotulot	14 160 395	14 576 000	14 823 500	14 823 500	14 823 500
Valtionosuudet	5 016 845	5 270 000	5 215 000	5 215 000	5 215 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	12 968	20 500	20 500	20 500	20 500
Muut rahoitustuotot	50 309	48 600	48 600	48 600	48 600
Korkokulut	-733 147	-656 600	-783 000	-783 000	-783 000
Muut rahoituskulut	-6 477	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-676 347	-600 000	-726 400	-726 400	-726 400
Vuosikate	**1 838 115**	**2 107 723**	**1 866 534**	**1 866 534**	**1 866 534**
Poistot ja arvonalentumiset	-3 980 543	-1 706 065	-1 840 532	-1 840 532	-1 840 532
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 142 429**	**401 658**	**26 002**	**26 002**	**26 002**

4.7.1. Käyttötalousmenovertailut

KESKUSVAALILAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**0**	**0**	**10 000**	**10 000**	**10 000**
Toimintakulut yht.	**-19 909**	**-1 597**	**-14 045**	**-14 045**	**-14 045**
Toimintakate	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-19 909**	**-1 597**	**-4 045**	**-4 045**	**-4 045**

TARKASTUSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Toimintakulut yht.	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Toimintakate	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tilikauden yli-/alijäämä	**-26 977**	**-22 917**	**-23 336**	**-23 336**	**-23 336**

KAUPUNGINHALLITUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**816 113**	**806 263**	**774 648**	**774 648**	**774 648**
Toimintakulut yht.	**-2 631 122**	**-2 782 125**	**-2 818 703**	**-2 818 703**	**-2 818 703**
Toimintakate	**-1 815 009**	**-1 975 862**	**-2 044 055**	**-2 044 055**	**-2 044 055**
Rahoitustuotot ja -kulut	-12	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-48 292	-28 000	-10 680	-10 680	-10 680
Tilikauden yli-/alijäämä	**-1 863 313**	**-2 003 862**	**-2 054 735**	**-2 054 735**	**-2 054 735**

KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**496 649**	**562 104**	**568 940**	**568 940**	**568 940**
Toimintakulut yht.	**-12 681 232**	**-12 762 774**	**-12 807 616**	**-12 807 616**	**-12 807 616**
Toimintakate	**-12 184 584**	**-12 200 670**	**-12 238 676**	**-12 238 676**	**-12 238 676**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-52 426	-20 894	-71 653	-71 653	-71 653
Tilikauden yli-/alijäämä	**-12 237 010**	**-12 221 564**	**-12 310 329**	**-12 310 329**	**-12 310 329**

HYVINVOINTIPALVELUIDEN LTK (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**626 335**	**615 080**	**627 710**	**627 710**	**627 710**
Toimintakulut yht.	**-2 824 041**	**-2 984 307**	**-3 024 192**	**-3 024 192**	**-3 024 192**
Toimintakate	**-2 197 706**	**-2 369 227**	**-2 396 482**	**-2 396 482**	**-2 396 482**
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	-34 734	-34 734	-34 734
Tilikauden yli-/alijäämä	**-2 197 706**	**-2 369 227**	**-2 431 216**	**-2 431 216**	**-2 431 216**

TEKNISTEN PALVELUIDEN LAUTAKUNTA (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot yht.	**5 209 783**	**5 253 196**	**5 149 456**	**5 149 456**	**5 149 456**
Valmistus omaan käyttöön	64 389	80 000	80 000	80 000	80 000
Toimintakulut yht.	**-5 692 766**	**-5 901 199**	**-5 968 429**	**-5 968 429**	**-5 968 429**
Toimintakate	**-418 594**	**-568 003**	**-738 973**	**-738 973**	**-738 973**
Rahoitustuotot ja -kulut	-261	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-3 879 825	-1 657 172	-1 723 465	-1 723 465	-1 723 465
Tilikauden yli-/alijäämä	**-4 298 680**	**-2 225 175**	**-2 462 438**	**-2 462 438**	**-2 462 438**

5. Investointiosa

INVESTOINNIT

Hankkeen nimi	Kustannus-arvio	Rakentamisohjelma v. 2027-2029 (1000 €) 2027	2028	2029	Viitteellinen investointiohjelma 2030-2032 (1 000 €) 2030	2031	2032
IRTAIMISTOHANKINNAT							
Hallinto- ja konsernipalvelut							
Irtaimistohankinnat (varaus)		**10**	**10**	**10**	**10**	**10**	**10**
Hallinto- ja konsernipalvelut yhteensä		**10**	**10**	**10**	**10**	**10**	**10**
Kasvatus- ja opetuspalvelut							
Irtaimistohankinnat (varaus)		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Kasvatus- ja opetuspalvelut yhteensä		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Hyvinvointipalvelut							
Irtaimistohankinnat (varaus)		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Hyvinvointipalvelut yhteensä		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Tekniset palvelut							
It-ohjelmistot ja irtaimisto							
- palvelinalusta ja tallennusjärjestelmä		**100**	**50**	**50**			
- sähköinen arkisto		**20**					
- irtaimistohankinnat (varaus)					**50**	**50**	**50**
It-ohjelmistot ja irtaimisto yhteensä		**120**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Ruoka- ja puhtauspalveluiden irtaimisto							
- yhdistelmärobotti		**30**					
- irtaimistohankinnat (varaus)			**20**	**20**	**20**	**20**	**20**
Ruoka- ja puhtauspalveluiden irtaimisto yhteensä		**30**	**20**	**20**	**20**	**20**	**20**
Teknisten palveluiden muu irtaimisto (varaus)			**30**	**30**	**30**	**30**	**30**
Tekniset palvelut yhteensä		**150**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
IRTAIMISTOHANKINNAT YHTEESÄ		**260**	**210**	**210**	**210**	**210**	**210**
MAA-ALUEET							
Maa-alueiden myynti		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Maa-alueiden osto		**182**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
OSAKKEET JA OSUUDET							
Osakkeiden myynti		**150**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
Osakkeiden osto		**150**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

		Rakentamisohjelma v. 2027-2029 (1000 €)			Viitteellinen investointiohjelma 2030-2032 (1 000 €)		
Hankkeen nimi	**Kustannus-arvio**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**
PITKÄVAIKUTTEISET MENOT							
Kuituverkon omavastuuosuudet		20					
Yksityistiet perusparannus		20	20	20	20	20	20
Tuulivoima-alueen infran kehittäminen							
(Mutkalampi-Ainali -tie tai Mutkalam-min/Korvenkylän tievalaistus)		263					
Poleenharjun teollisuusalueen P-alueen siirto		30					
Parsialan liikennejärjestelyt	600			300	300		
Tiet kaduiksi			50	50	50		
PITKÄVAIKUTTEISET MENOT YHT.	**600**	**333**	**70**	**370**	**370**	**20**	**20**
RAKENNUKSET							
Varhaiskasvatuksen uusi toimitila	7 900	3 000	4 900				
Juhani Vuorisen koulun piha	250	180					
KitinVapari (valaistus, ilmastointi)		100					
Kirjasto	750	750					
Takalon koulu	1 320			100	1 220		
Rakennusten perusparannusluonteiset työt	760		95	95	95	95	95
RAKENNUKSET YHTEENSÄ	**10 980**	**4 030**	**4 995**	**195**	**1 315**	**95**	**95**
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET							
Katujen rakentaminen ja perusparan-nus							
- uuden päiväkodin alue		70					
- Miilutie		60					
- Mattilankatu			80				
- Vaenmaantie			60				
- Museokankaan kadut				70			
- muut kohteet		20	10	80	150	150	150
Katujen rakentaminen ja perusparan-nus yhteensä		**150**	**150**	**150**	**150**	**150**	**150**
Puistot ja istutukset							
- osallistava budjetointi		20	20	20	20	20	20
- Takalon koulun leikkipuiston välineet		30	20				
- Ketopaikan leikkipuisto			10	20			
- muut puistot ja pihat				10	30	30	30
Puistot ja istutukset yhteensä		**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Hulevesijärjestelmä		40	50	50	50		
Pesäpallokentän kunnostus		310					
Urheilukentän kunnostus					100		
Valaistus							
- saneeraus asemakaava-alueella		30	30	30	40	40	40
- uusi valaistus		20	20				
- vanhan sillan valaistus		40					
Valaistus yhteensä		**90**	**50**	**30**	**40**	**40**	**40**
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET YHT.	**0**	**640**	**300**	**280**	**390**	**240**	**240**
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	**11 580**	**5 595**	**5 625**	**1 105**	**2 335**	**615**	**615**
INVESTOINTITULOT YHTEENSÄ		**200**	**150**	**150**	**150**	**150**	**150**
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ		**5 395**	**5 475**	**955**	**2 185**	**465**	**465**

6. LIITTEET

6.1. Henkilöstösuunnitelma

	Henkilöstö 31.12.2026	Avoinna olevat virat/toimet	Muutos TA 2027	Muutos TS 2028	Muutos TS 2029
KAUPUNGINJOHTAJA	1				
HALLINTO- JA KONSERNIPALVELUT					
Hallintopalvelut					
talous- ja hallintojohtaja	1				
virastomestari	1				
asianhallintasihteeri	1				
laskentasihteeri	1				
henkilöstöpäällikkö	1				
henkilöstösihteeri	1				
toimistosihteeri		1			
HALLINTO- JA KONSERNIPALVELUT YHTEENSÄ	**6**	**1**			
KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT					
kasvatus- ja opetusjohtaja	1				
toimistosihteeri	1				
Varhaiskasvatuspalvelut					
varhaiskasvatuspäällikkö	1				
varhaiskasvatuksen vastaava	1				
toimistosihteeri	1				
varhaiskasvatuksen erityisopettaja	1,5				
varhaiskasvatuksen opettaja	15,58				
varhaiskasvatuksen sosionomi	5	2			
varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	16,45	1			
varhaiskasvatuksen lastenhoitaja, ma.	5,6				
varhaiskasvatuksen avustaja	1	1			
varhaiskasvatuksen avustaja, ma	1				
perhepäivähoitaja		1			
Varhaiskasvatuspalvelut yhteensä	**49,13**	**5**			
Opetuspalvelut					

	Henkilöstö 31.12.2026	Avoinna olevat virat/toimet	Muutos TA 2027	Muutos TS 2028	Muutos TS 2029
Alakoulu					
perusopetuksen rehtori	1				
koulusihteeri	1				
perusopetuksen erityisopettaja	5				
perusopetuksen erityisluokanopettaja	1				
perusopetuksen lehtori	1				
perusopetuksen luokanopettaja	22	2	-4		
tuntiopettaja päätoiminen	1				
tuntiopettaja päätoiminen, ma.	2				
tuntiopettaja sivutoiminen, ma.	0,25				
koulunkäynninohjaaja	14,49				
koulunkäynninohjaaja, ma.	1				
kerho- ja harrastuskoordinaattori, ma.	1				
Alakoulu yhteensä	**50,74**	**2**	**-4**		
Yläkoulu ja lukio					
perusopetuksen ja lukion rehtori	1				
perusopetuksen ja lukion apulaisrehtori	1				
koulusihteeri	1				
Yläkoulu					
perusopetuksen erityisopettaja	2				
perusopetuksen erityisluokanopettaja	1				
perusopetuksen oppilaanohjauksen lehtori	1				
perusopetuksen lehtori	6				
perusopetuksen ja lukion lehtori	7				
tuntiopettaja päätoiminen	2,79				
tuntiopettaja päätoiminen, ma.	1				
tuntiopettaja sivutoiminen, ma.	0,17				
koulunkäynninohjaaja	1,78				
koulunkäynninohjaaja, ma.	0,78				
Yläkoulu yhteensä	**23,52**				
Lukio					

	Henkilöstö 31.12.2026	Avoinna olevat virat/toimet	Muutos TA 2027	Muutos TS 2028	Muutos TS 2029
lukion lehtori	2				
lukion ja perusopetuksen lehtori	5				
tuntiopettaja sivutoiminen, ma.	0,29				
Lukio yhteensä	**7,29**				
Opetuspalvelut yhteensä	**84,55**	**2**	**-4**		
KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT YHTEENSÄ	**135,68**	**7**	**-4**		
HYVINVOINTIPALVELUT					
hyvinvointijohtaja	1				
Kirjasto- ja viestintäpalvelut					
kirjasto- ja viestintäpäällikkö	1				
informaatikko	1				
kirjastovirkailija	3				
sivukirjastonhoitaja	0,10				
Kirjasto- ja viestintäpalvelut yhteensä	**5,10**				
Muut hyvinvointipalvelut					
kulttuuri- ja tapahtumakoordinaattori	1				
vapaa-aikasihteeri	1				
vapaa-ajanohjaaja (nuoriso)	1				
liikuntapalvelupäällikkö	1				
vapaa-ajanohjaaja (liikunta)	3				
uimahallityöntekijä	3				
uinninvalvoja/asiakaspalvelija, ma.	2				
liikuntaneuvoja, ma.	1				
toimistosihteeri	1				
kansalaisopiston tuntiopettaja	40				
työ- ja yksilövalmentaja	1	1			
etsivä nuorisotyöntekijä	1				
koulunuorisotyöntekijä, ma.	1				
projektityöntekijä, ma.	0,20				
Muut hyvinvointipalvelut yhteensä	**57,20**	**1**			
HYVINVOINTIPALVELUT YHTEENSÄ	**63,30**	**1**			
TEKNISET PALVELUT					

	Henkilöstö 31.12.2026	Avoinna olevat virat/toimet	Muutos TA 2027	Muutos TS 2028	Muutos TS 2029
tekninen johtaja	1				
toimistosihteeri	1				
Tila- ja tukipalvelut					
kiinteistöpäällikkö		1			
rakennusteknikko	1				
kiinteistönhoitaja	3	1			
kiinteistönhoitaja, ma.	1				
it-päällikkö	1				
it-asiantuntija	1				
ruoka- ja puhdistuspalvelupäällikkö	1				
siivouspalveluvastaava	1				
ruokapalveluvastaava	1				
ravitsemistyöntekijä	6	1			
yhdistelmätyöntekijä	15,28	3			
Tila- ja tukipalvelut yhteensä	**31,78**	**6**			
Yhdyskuntapalvelut					
yhdyskuntapäällikkö	1				
rakennustarkastaja	0,60				
puutarhuri	1				
kenttämestari	1		-1		
urheilualueiden hoitaja	1				
maanrakennustyöntekijä	2				
Yhdyskuntapalvelut yhteensä	**6,60**		**-1**		
TEKNISET PALVELUT YHTEENSÄ	**40,38**	**6**	**-1**		
KOKO HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ	**246,36**	**15**	**-5**		

6.2. Ratkaisuvalta

RATKAISUVALTA

KUSTANNUSPAIKKA	RATKAISUVALTA
1 KANNUKSEN KAUPUNKI	
100 KESKUSVAALILAUTAKUNTA	Kaupunginvaltuusto
100 Vaalit	Keskusvaaliltk
1100 Vaalit	Asianhallintasihteeri
200 TARKASTUSLAUTAKUNTA	Kaupunginvaltuusto
200 Tarkastustoimi	Tarkastuslautakunta
1200 Tarkastustoimi	Talous-ja hallintojohtaja
300 KAUPUNGINHALLITUS	Kaupunginvaltuusto
300 Hallintopalvelut	Kaupunginhallitus
3000 Yleishallintopalvelut	Talous-ja hallintojohtaja
1300 Kaupunginvaltuusto	Talous-ja hallintojohtaja
1310 Kaupunginhallitus	Talous-ja hallintojohtaja
1320 Toimikunnat	Talous-ja hallintojohtaja
1330 Yleishallinto	Talous-ja hallintojohtaja
1350 Yleishallintopalveluiden projektit	Talous-ja hallintojohtaja
3100 Henkilöstö- ja talouspalvelut	Talous-ja hallintojohtaja
1360 Henkilöstöpalvelut	Talous- ja hallintojohtaja
1370 Talouspalvelut	Talous-ja hallintojohtaja
1390 Henkilöstö- ja talouspalveluiden projektit	Talous-ja hallintojohtaja
400 Konsernipalvelut	Kaupunginhallitus
1400 Elinkeinopalvelut	Talous- ja hallintojohtaja
1410 Maaseutupalvelut	Talous- ja hallintojohtaja
1420 Työllistämispalvelut	Talous- ja hallintojohtaja
1430 Työllistämispalveluiden projektit	Talous- ja hallintojohtaja
1490 Elinvoimapalveluiden projektit	Talous- ja hallintojohtaja
600 KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA	Kaupunginvaltuusto
600 Varhaiskasvatuspalvelut	Kasvatus- ja opetuslautakunta
3100 Varhaiskasvatuksen yhteiset palvelut	Varhaiskasvatuspäällikkö
3110 Päiväkodit	Varhaiskasvatuspäällikkö
3120 Perhepäivähoito	Varhaiskasvatuspäällikkö
3130 Esiopetus	Varhaiskasvatuspäällikkö
3140 Pikku-Takalon päivätoiminta	Varhaiskasvatuspäällikkö
3190 Varhaiskasvatuksen projektit	Varhaiskasvatuspäällikkö
610 Opetuspalvelut	Kasvatus- ja opetuslautakunta
6100 Sivistystoimen yhteiset palvelut	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3200 Sivistystoimen yhteiset palvelut	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3210 Sivistystoimen projektit	Kasvatus- ja opetusjohtaja
6110 Alakoulut	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3220 Takalo-Raasakan koulu	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3230 Märsylän koulu	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3240 Roikolan koulu	Kasvatus- ja opetusjohtaja
6120 Yläkoulu	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3260 Juhani Vuorisen koulu	Kasvatus- ja opetusjohtaja

3290 Perusopetuksen projektit	Kasvatus- ja opetusjohtaja
6130 Lukio	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3300 Kannuksen lukio	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3310 Etälukio	Kasvatus- ja opetusjohtaja
3390 Lukio-opetuksen projektit	Kasvatus- ja opetusjohtaja
650 HYVINVOINTIPALVELUIDEN LTK	Kaupunginvaltuusto
620 Kirjasto- ja viestintäpalvelut	Hyvinvointipalveluiden ltk
3450 Kirjasto	Kirjasto- ja viestintäpäällikkö
3480 Viestintä	Kirjasto- ja viestintäpäällikkö
630 Muut hyvinvointipalvelut	Hyvinvointipalveluiden ltk
3400 Vapaa-ajan yhteiset palvelut	Hyvinvointijohtaja
3410 Kansalaisopisto	Hyvinvointijohtaja
3420 Kulttuuri	Hyvinvointijohtaja
3430 Liikunta	Liikuntapalvelupäällikkö
3440 Nuoriso	Hyvinvointijohtaja
3490 Vapaa-ajanpalveluiden projektit	Hyvinvointijohtaja
700 TEKNISTEN PALVELUIDEN LAUTAKUNTA	Kaupunginvaltuusto
700 Tila- ja tukipalvelut	Teknisten palveluiden ltk.
7000 Tilapalvelut	Tekninen johtaja
7000 Teknisten palveluiden hallinto	Tekninen johtaja
7010 Tilapalveluiden yhteiset palvelut	Tekninen johtaja
7020 Kiinteistöpalvelut	Tekninen johtaja
7030 IT-palvelut	It-päällikkö
7070 Investointien palkkamenot	Tekninen johtaja
7010 Ruoka- ja puhdistuspalvelut	Tekninen johtaja
7080 Puhdistuspalvelut	Ruoka-ja puhd.palv.pääll.
7090 Ruokapalvelut	Ruoka-ja puhd.palv.pääll.
710 Yhdyskuntapalvelut	Teknisten palvelujen ltk
7100 Yhdyskuntasuunnittelu	Yhdyskuntapäällikkö
7100 Yhdyskuntapalveluiden yhteiset palvelut	Yhdyskuntapäällikkö
7110 Kaavoitus ja mittaus	Yhdyskuntapäällikkö
7110 Liikenneväylät	Yhdyskuntapäällikkö
7120 Kaavatiet	Yhdyskuntapäällikkö
7130 Yksityistiet	Yhdyskuntapäällikkö
7140 Valaistus	Yhdyskuntapäällikkö
7150 Auraus	Yhdyskuntapäällikkö
7160 Investointien palkkamenot	Yhdyskuntapäällikkö
7120 Yleiset alueet	Yhdyskuntapäällikkö
7170 Puistot ja ympäristönhoito	Yhdyskuntapäällikkö
7180 Maa- ja metsätilat	Yhdyskuntapäällikkö
7190 Liikunta-alueet	Yhdyskuntapäällikkö
7200 Ympäristönsuojelu	Yhdyskuntapäällikkö
7210 Rakennusvalvonta	Yhdyskuntapäällikkö